



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, КАК ОСНОВНОЙ ИНСТРУМЕНТ ДОСТИЖЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ



Советник руководителя Аналитического центра
при Правительстве Российской Федерации

Павел Шестопапов, к.т.н., PMP® (PMI), IPMA Level D®

Сработаем вместе!

ШЕСТОПАЛОВ

ПАВЕЛ ЛЕОНИДОВИЧ



МАТИЕНКО

ИГОРЬ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ



Советник руководителя Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации

Директор программ центра управления проектами, Высшей школы государственного управления РАНХиГС при Президенте Российской Федерации

Член правления российской ассоциации проектного управления COBHET

Кандидат технических наук

Сертифицированный профессионал в управлении проектами Американского института управления проектами PMP® (PMI)

Сертифицированный руководитель проекта СРП-2 в российской системе сертификации в сфере управления проектами ПМ – СТАНДАРТ

Принимал активное участие в разработке региональных Стратегий социально-экономического развития (Регион Кавказские Минеральные Воды, Ставропольский край, Республика Дагестан, Чеченская республика, Северная Осетия - Алания, Республика Татарстан, Краснодарский край, Республика Адыгея, Инвестиционная Стратегия Республики Ингушетия, более 20 отраслевых программ, более 600 инвестиционных проектов.

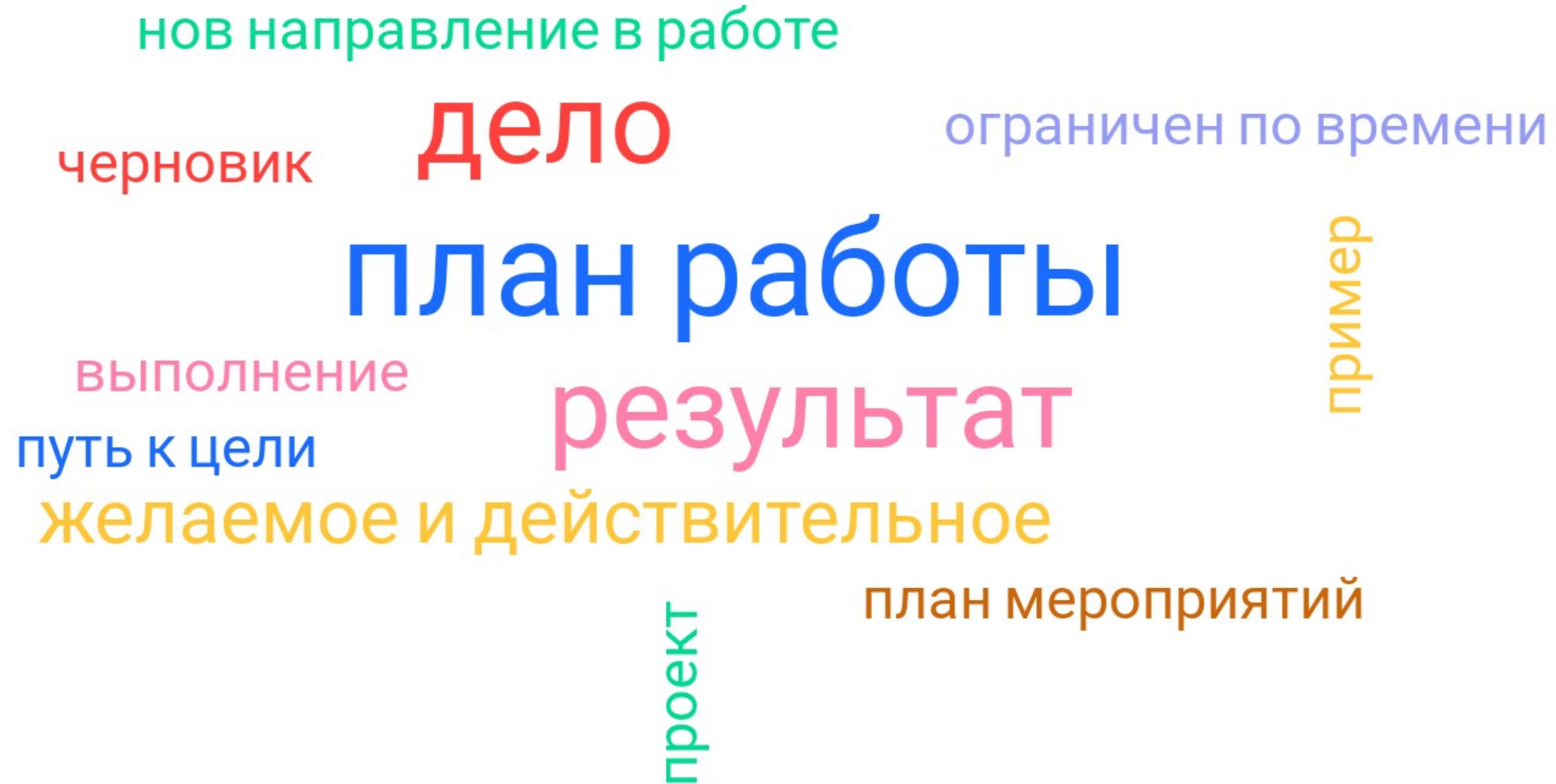
Член комиссии по социально-экономическому развитию Ставропольского края, член Экспертного совета по маркетингу курортных территорий Краснодарского края, член Межведомственной рабочей группы ТЛК "Каспий".



Содержание семинара

- Основные смыслы и принципы проектного управления. Договариваемся о едином понимании терминов.
- Как проектное управление помогает в реализации стратегии развития
- Настоящее и будущее национальных проектов. Связь с развитием страны и регионов.
- Деловая игра "Организация управления проектом"
- Формирование новой фронтальной стратегии развития Российской Федерации

Ассоциации с термином ПРОЕКТ



Грандиозный проект это:

То, что меняет среду

крымский мост

1

Дербент

Космодром Восточный

Зимние олимпийские игры 2014

Развитие Дальнего Востока

ВПЕЧАТЛЯЮЩИЕ ПРОЕКТЫ С ВПЕЧАТЛЯЮЩИМ ПЕРЕРАСХОДОМ СРЕДСТВ



Олимпийский стадион
в Монреале

+1 990%



Суэцкий
канал

+1 900%



Сиднейский
оперный театр

+1 357%



Сверхзвуковой лайнер
Конкорд

+1 100%



Телескоп
Хаббл

+525%



Большой Бостонский
туннель / проект туннеля

+196%



Мост Хамбер,
Великобритания

+175%



Железная дорога Бостон –
Вашингтон – Нью-Йорк, США

+130%



ЖД туннель Большой Бельт,
Дания

+110%



Автострада А6 Чепел-эн-ле-
Фрит, Великобритания

+100%

В чем основная сложность таких проектов? Что привело к перерасходу?



Что привело к перерасходу?

В чем основная сложность таких проектов?



Рекомендуемая книга

Основные причины проблем реализации крупных инфраструктурных проектов

«Изучив 157 финансируемых Всемирным Банком проектов, попавших в затруднительное положение, мы пришли к выводу, что наиболее распространенные причины проблем связаны с **УПРАВЛЕНИЕМ ПРОЕКТАМИ**...

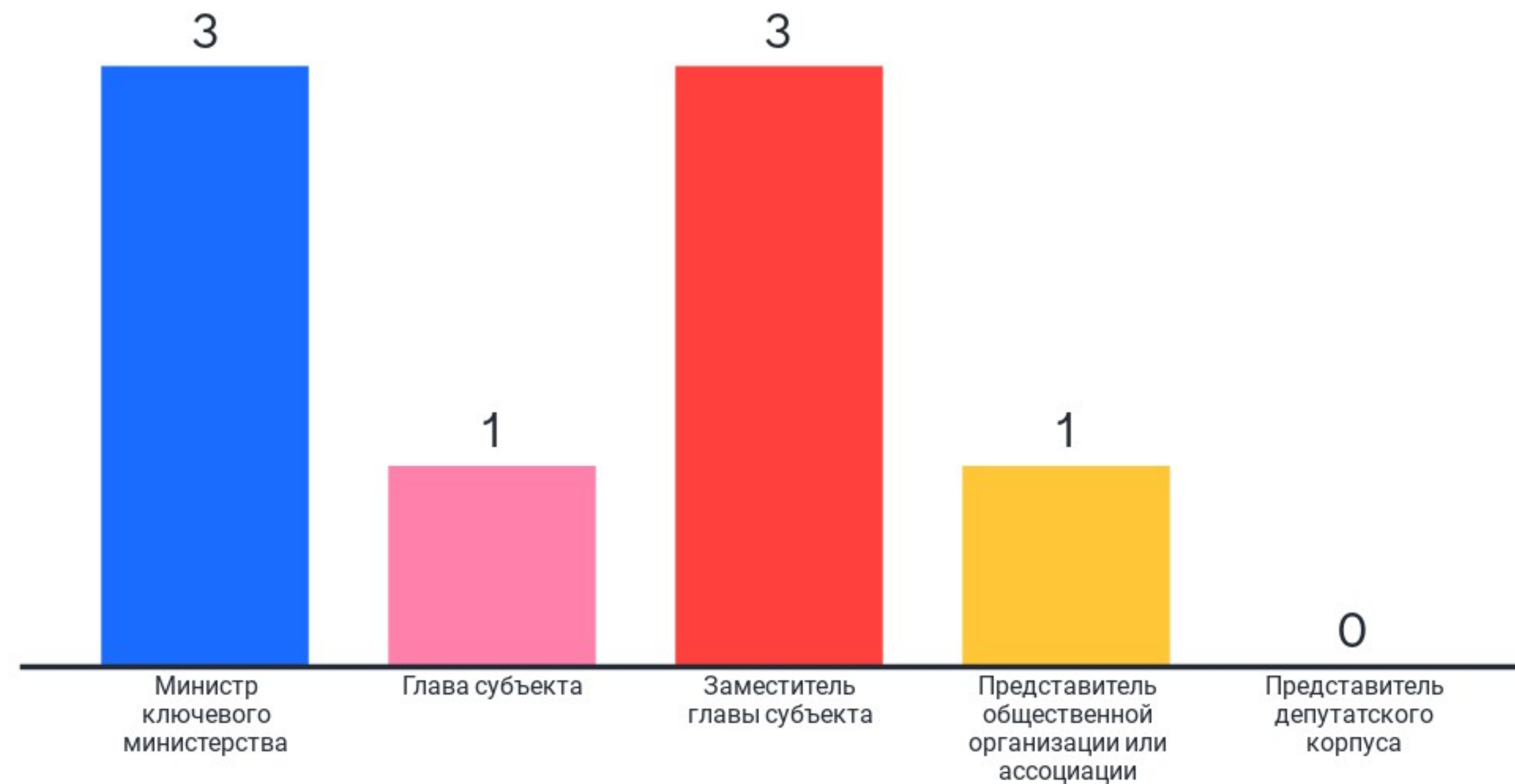
...Ключевая проблема с крупными инфраструктурными проектами заключается в нечетком определении ролей **ЗАКАЗЧИКА**, руководителя проекта и подрядчика и отсутствии разграничения ответственности...»

Из доклада Амнона Голана, директора Института экономического развития
Всемирного банка

Основные управленческие ошибки реализации крупных проектов:

- Нечеткое формулирование **ЦЕЛЕЙ**, результатов и границ проекта
- Недостаточно проработанные **СТРАТЕГИЯ** и **ПЛАН** реализации проекта
- Неадекватная **ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА** управления проекта
- Дисбаланс **ИНТЕРЕСОВ** участников проекта
- Неэффективные **КОММУНИКАЦИИ** внутри проекта и с внешними организациями

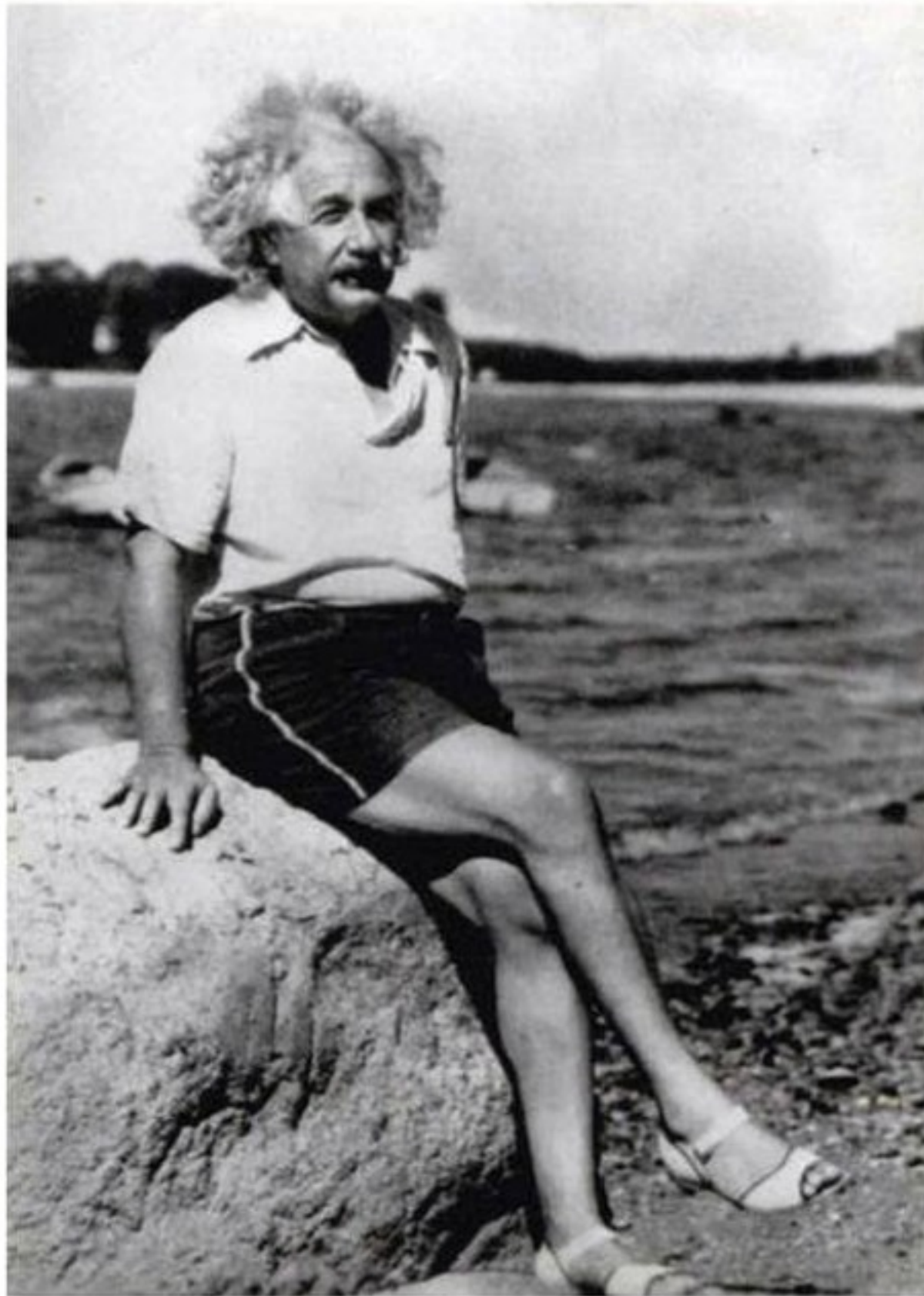
Кто по вашему должен взять на себя роль Заказчика в проектах, которые реализуют региональные органы исполнительной власти?



Типовые элементы системы управления отдельным проектом *(материалы авторского курса Павла Алферова)*



Управление проектами – наука здравого смысла?



«Здравый смысл — это собрание
предрассудков, приобретенных нами до
восемнадцатилетнего возраста»

Альберт Эйнштейн



ОСНОВНАЯ ПАРАДИГМА ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

СМОТРИ ВПЕРЕД! УПРАВЛЯТЬ В ПРОЕКТЕ МОЖНО ТОЛЬКО ЕГО
ОСТАВШЕЙСЯ ЧАСТЬЮ

Следствие 1: Основные трудозатраты руководителя проекта должны быть сосредоточены в самом начале проекта

Следствие 2: Чем меньше времени осталось до окончания проекта, тем меньше возможностей у руководителя изменить что - либо

Проектная деятельность – как особый вид деятельности



Какие стратегические задачи Республики Дагестан целесообразно реализовать в формате проектов?

Чистая вода

Центр травматологии и
реабилитации

Система с обращениями
коммунальных отходов

Термины и определения

ПРОЕКТ - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений

ПРОГРАММА - комплекс взаимосвязанных проектов и мероприятий, объединенных общей целью и координируемых совместно в целях повышения общей результативности и управляемости

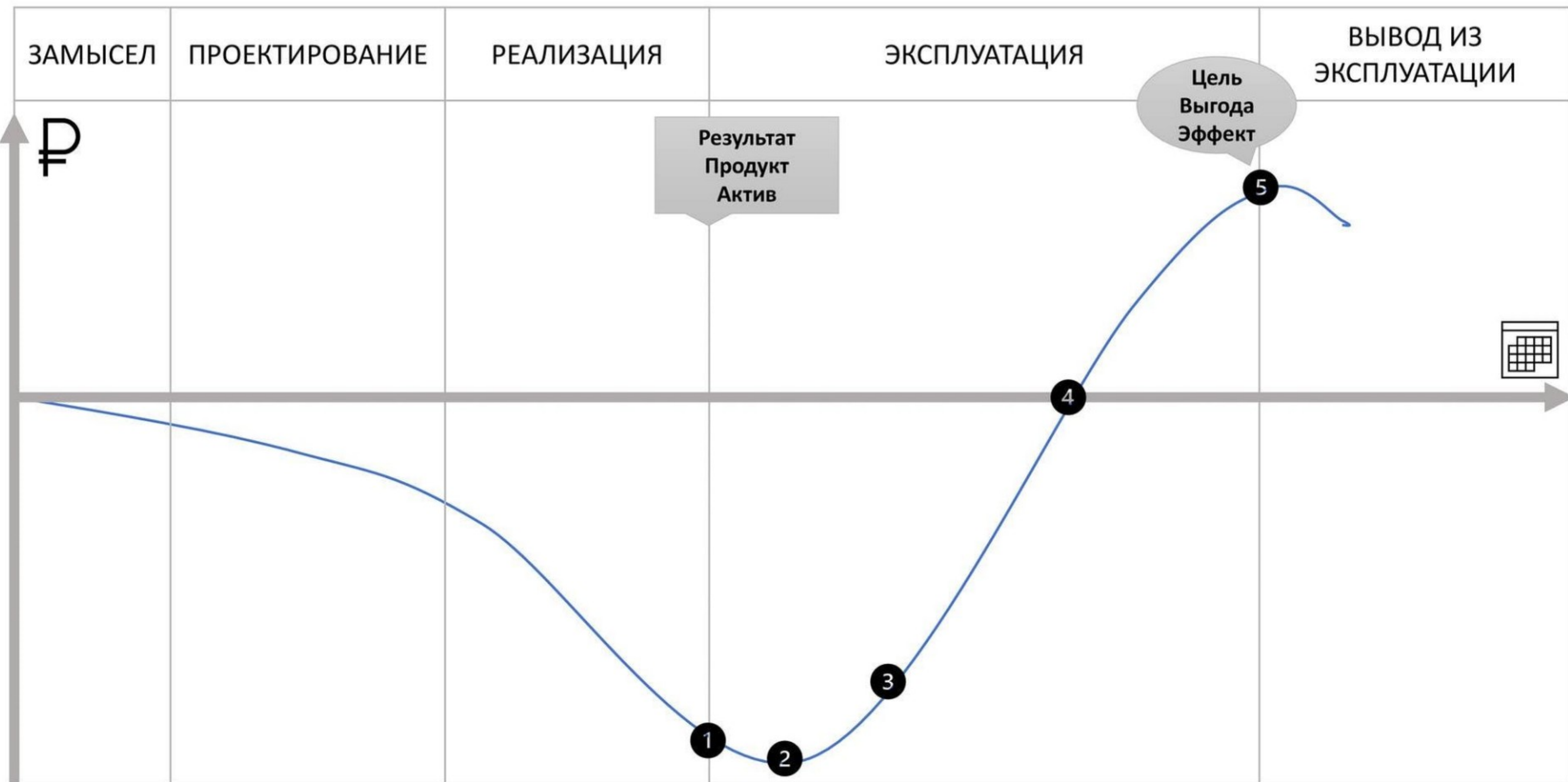
ПОРТФЕЛЬ - совокупность (перечень) проектов (программ), объединенных в целях эффективного управления для достижения стратегических целей

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ - деятельность, связанная с инициированием, подготовкой, реализацией и завершением проектов (программ)

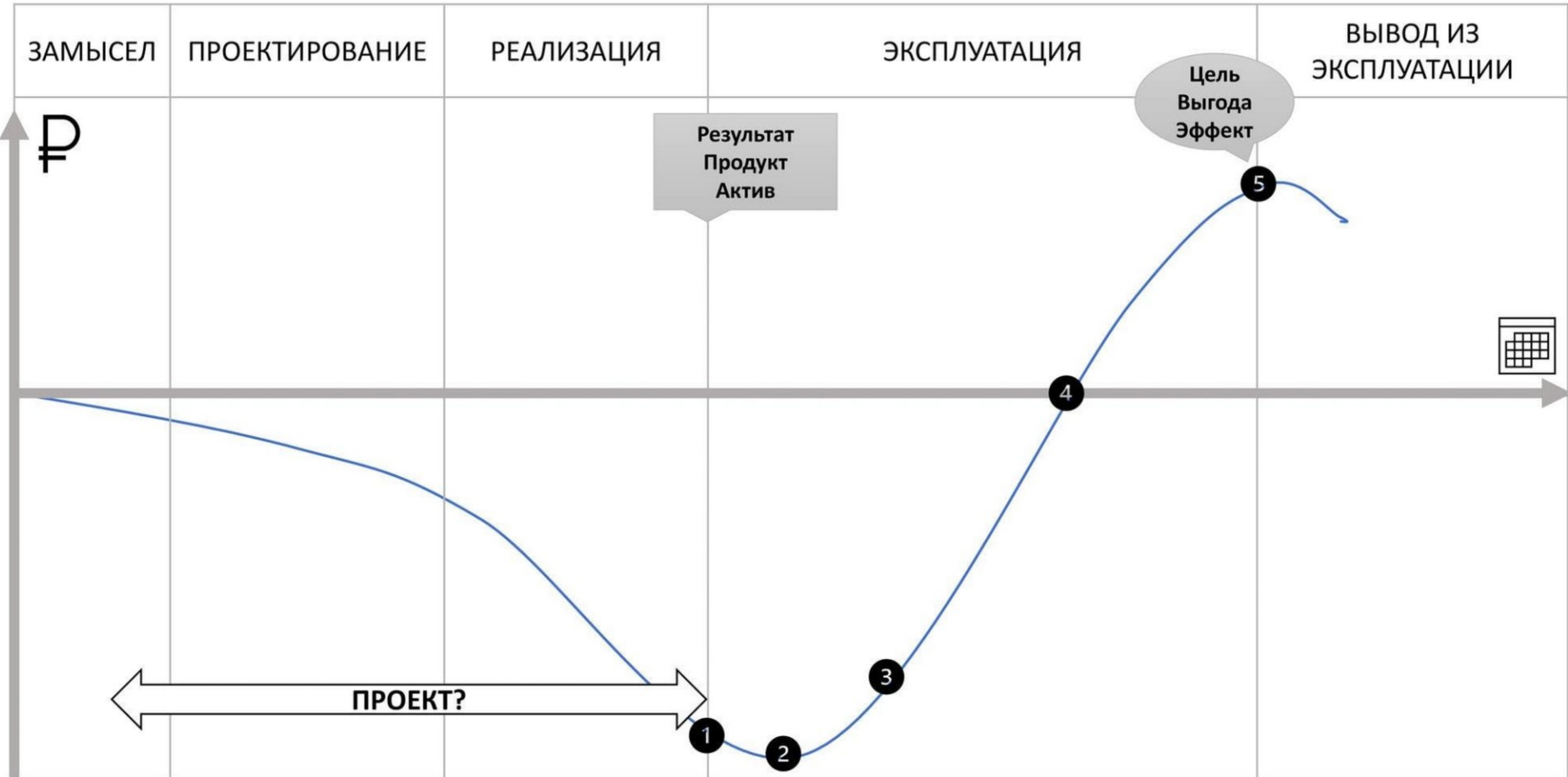
Проект «Трасса для мотокросса в Южно - Сахалинске» (оценим риски)



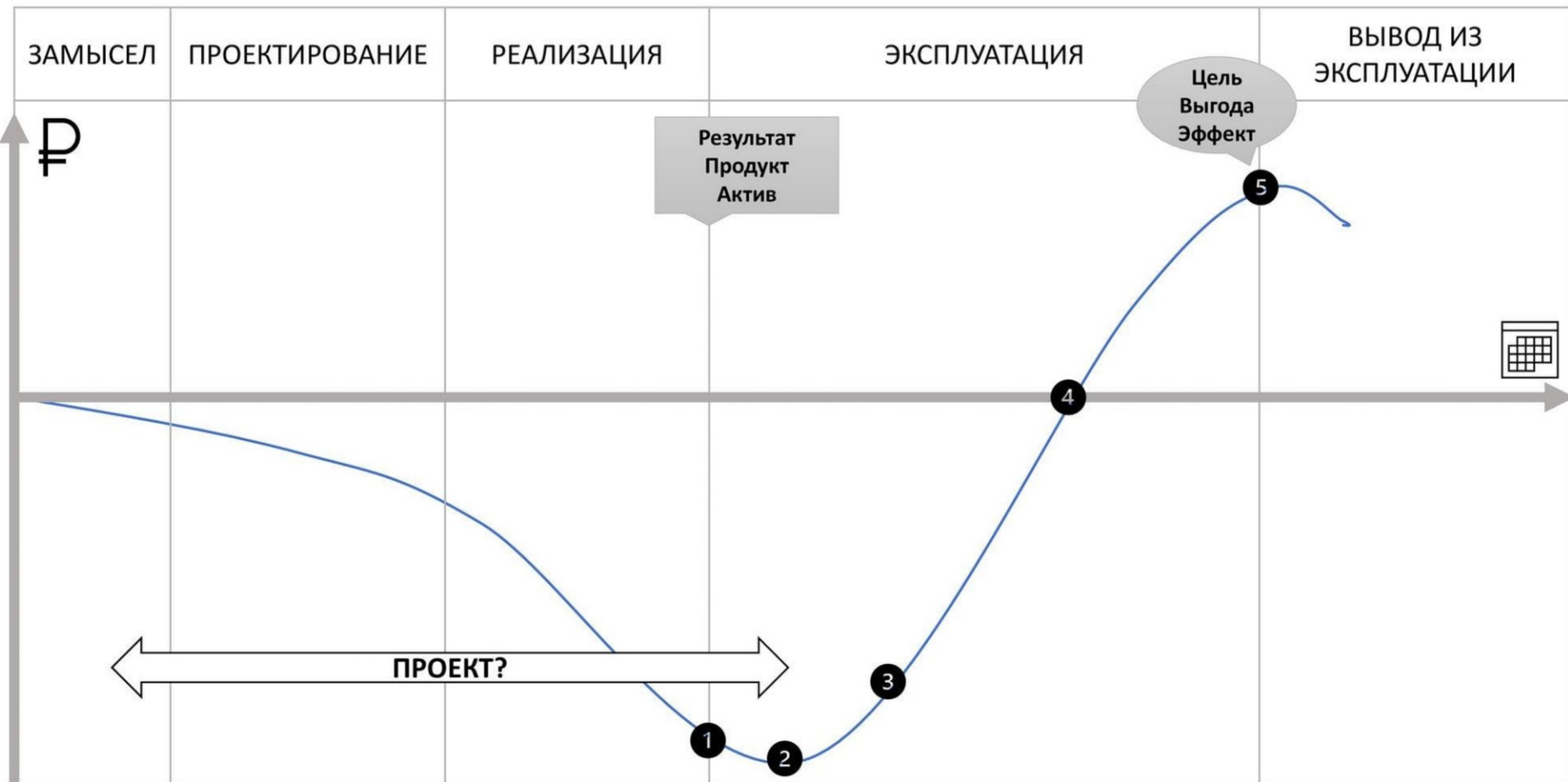
Проект глазами инвестора



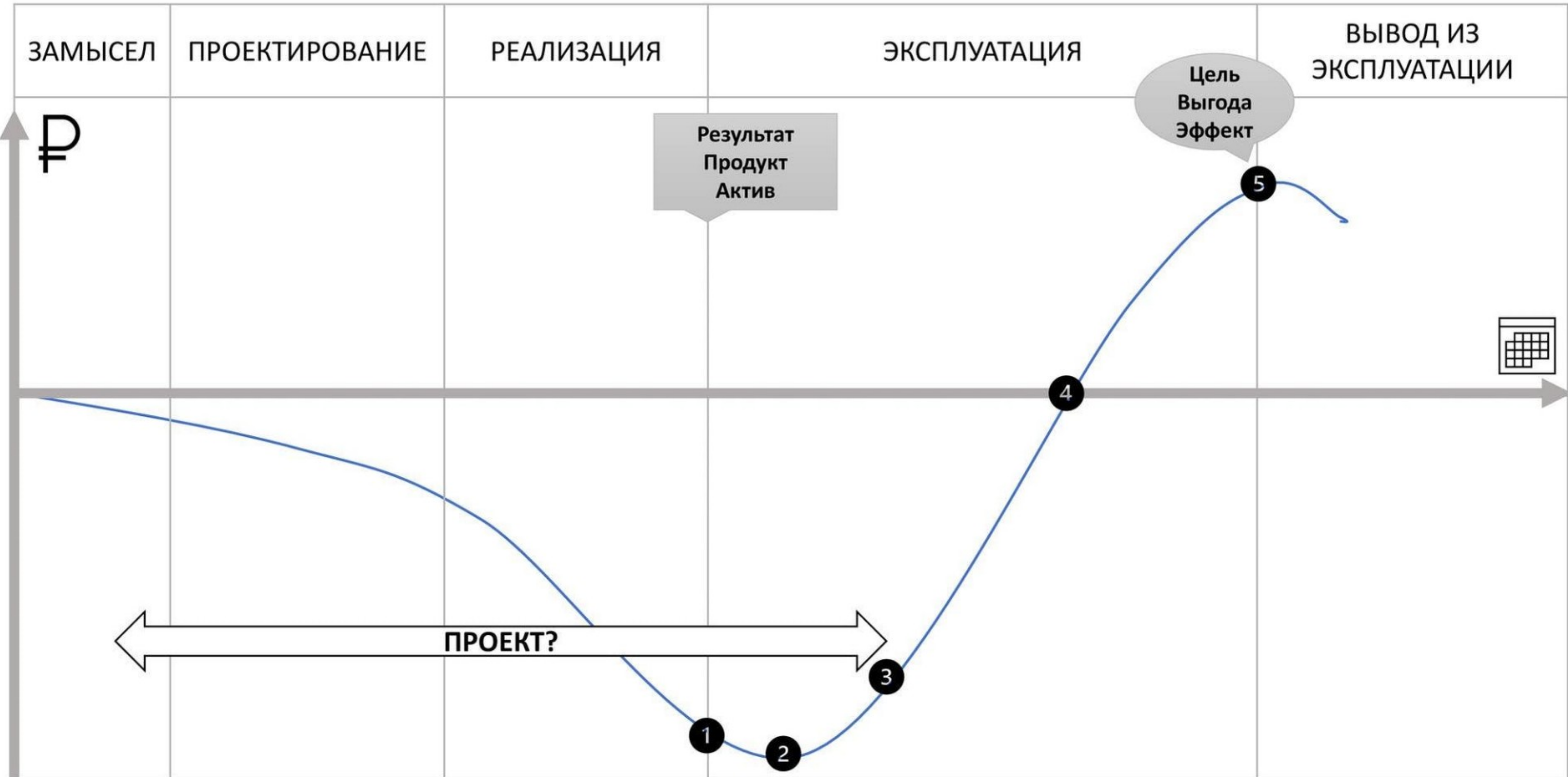
Когда закончится проект?



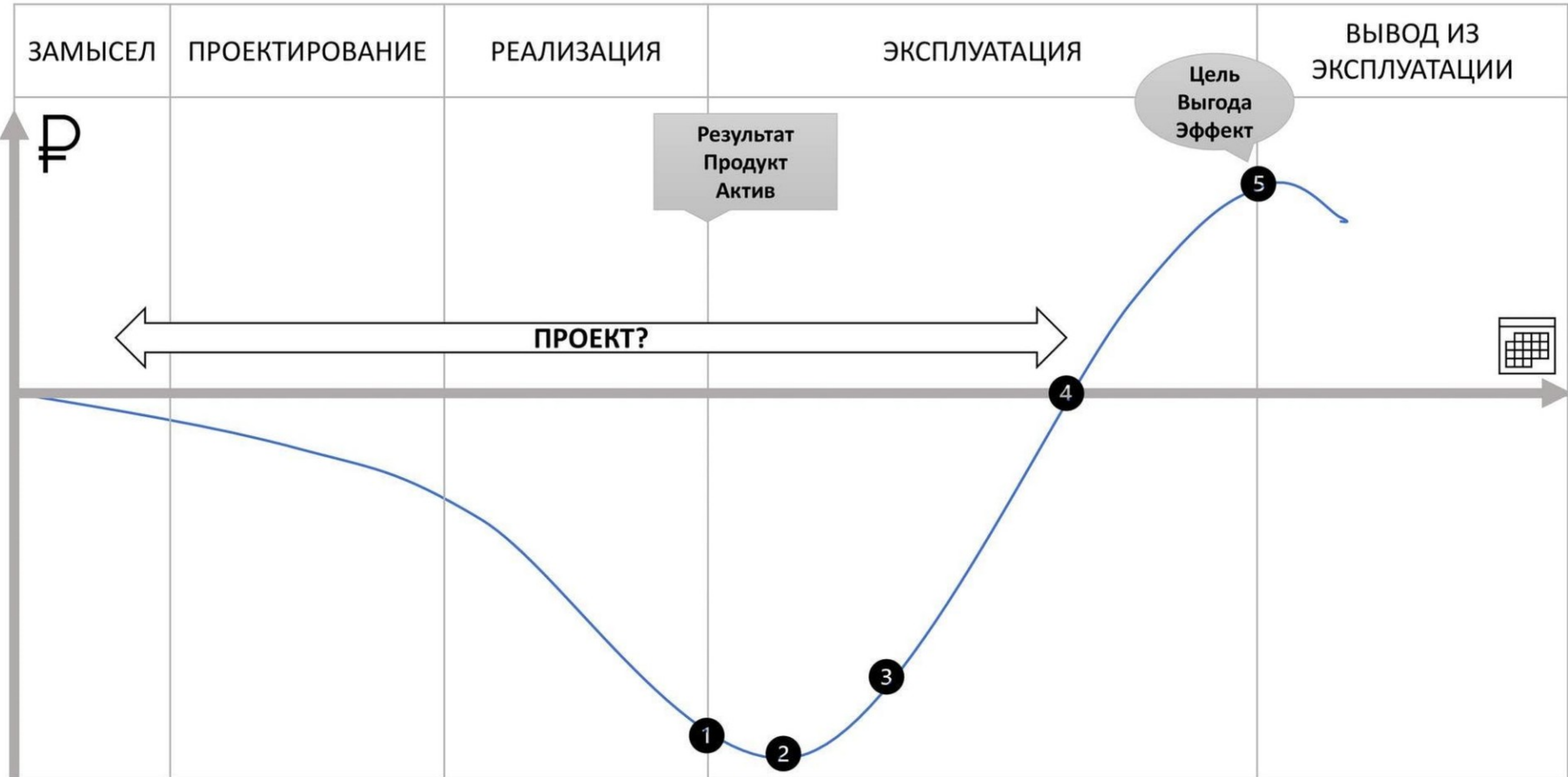
Когда закончится проект?



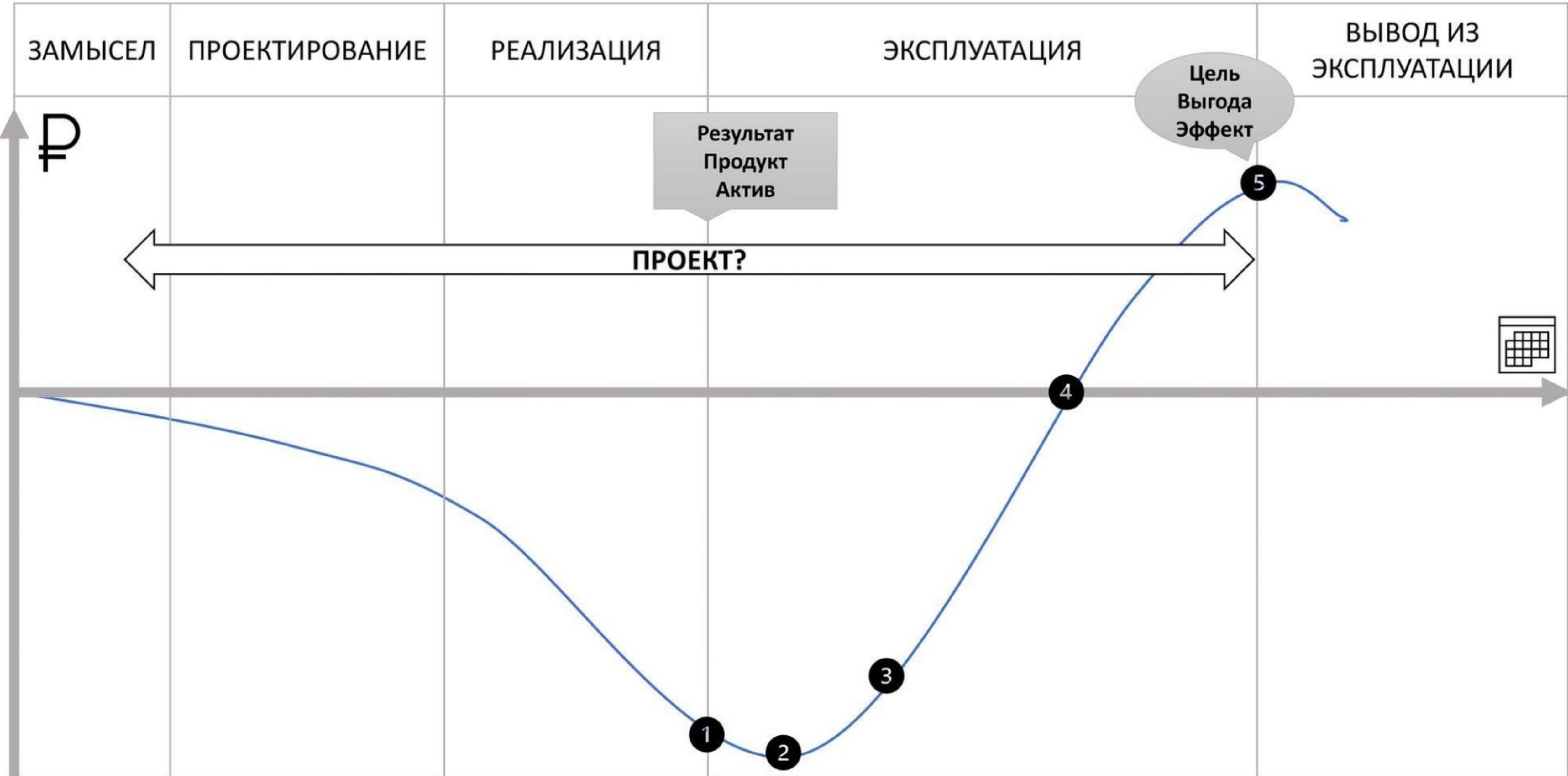
Когда закончится проект?



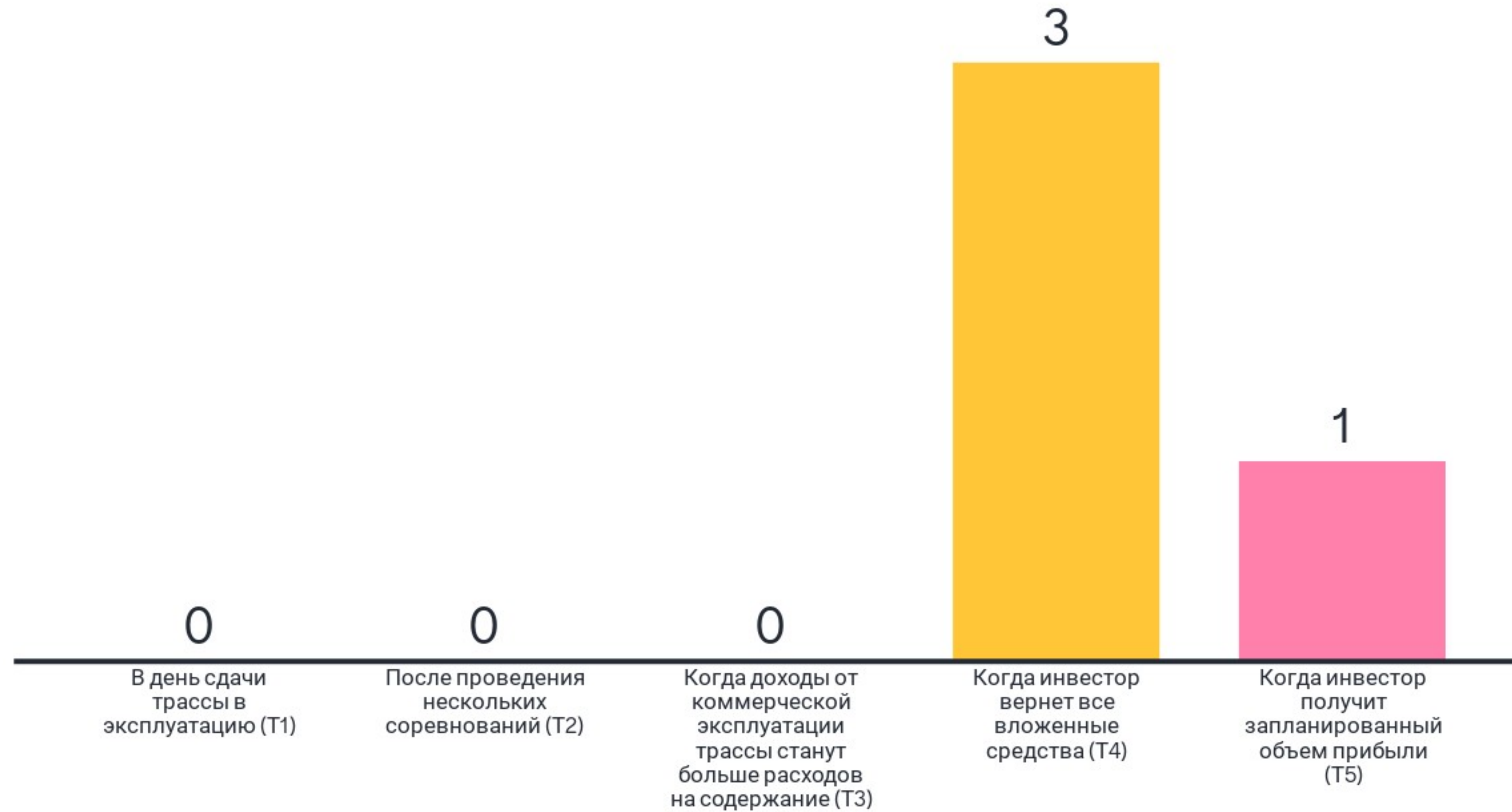
Когда закончится проект?



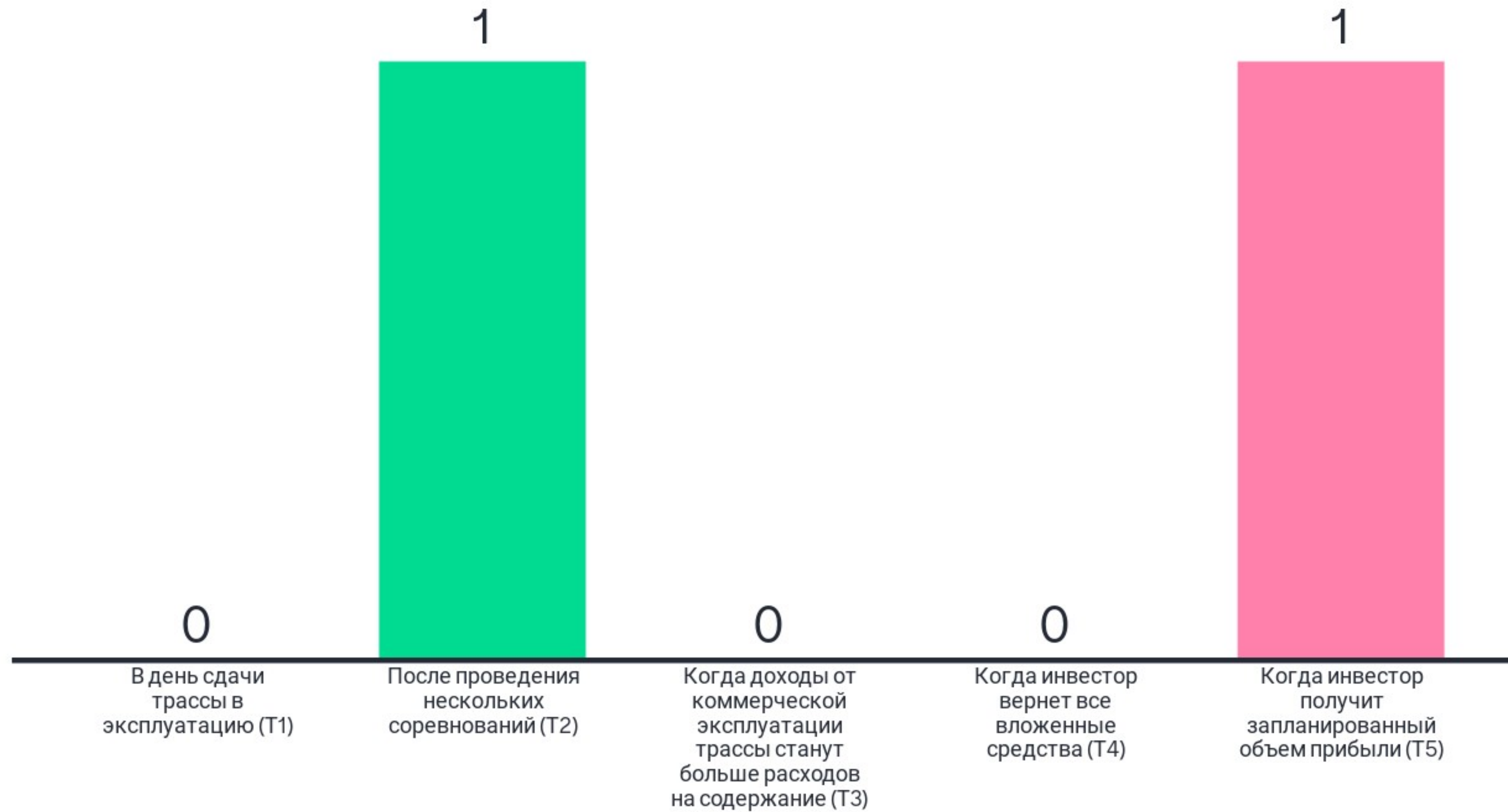
Когда закончится проект?



Вас пригласили стать руководителем проекта "Трасса". Ваш проект закончится -



Когда вы отпустите Руководителя проекта "Трасса", если вы инвестор?



Термины и определения

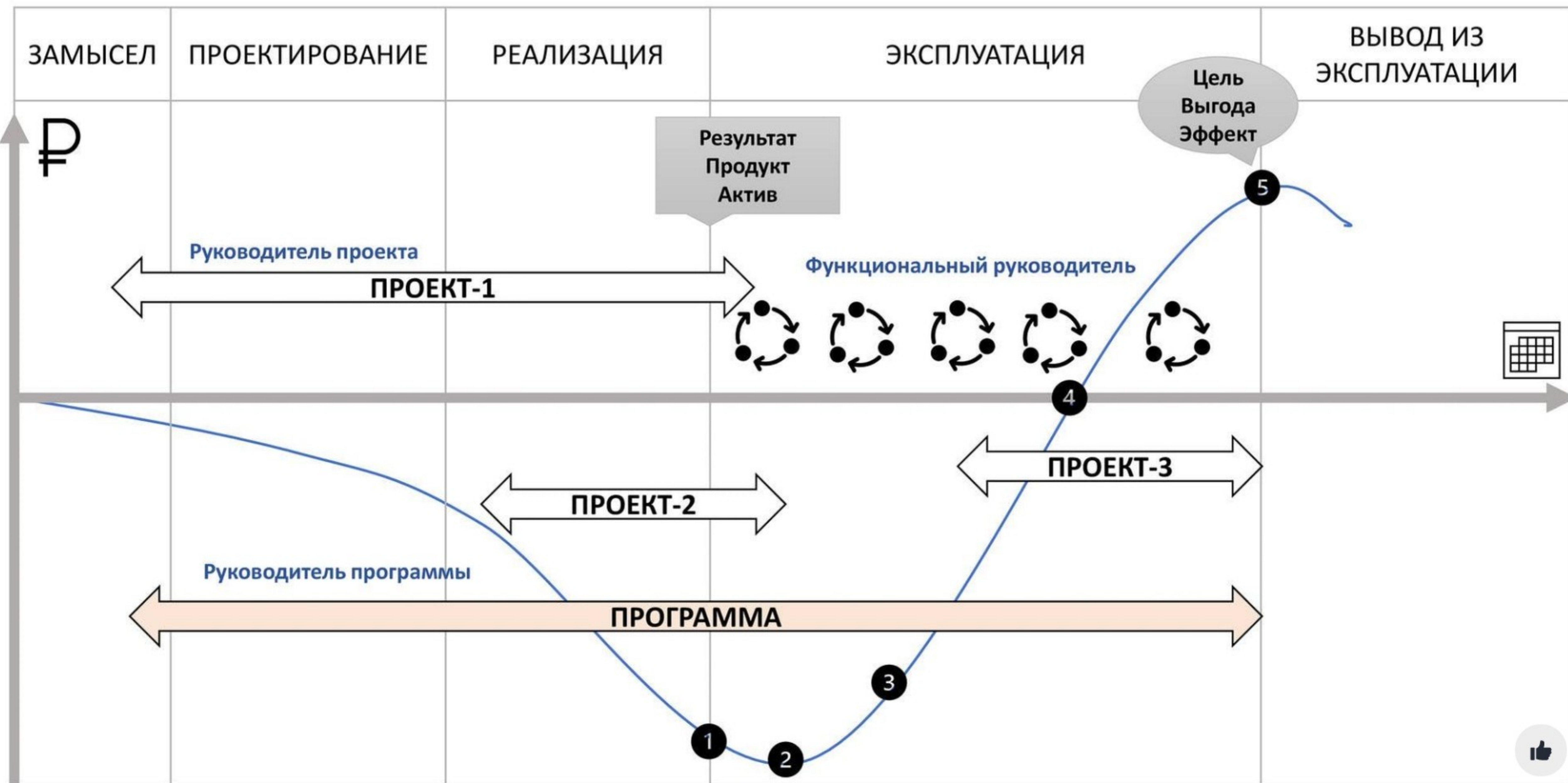
ПРОЕКТ - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений

ПРОГРАММА - комплекс взаимосвязанных проектов и мероприятий, объединенных общей целью и координируемых совместно в целях повышения общей результативности и управляемости

ПОРТФЕЛЬ - совокупность (перечень) проектов (программ), объединенных в целях эффективного управления для достижения стратегических целей

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ - деятельность, связанная с инициированием, подготовкой, реализацией и завершением проектов (программ)

Проект и программа в международных стандартах



Проектное управление

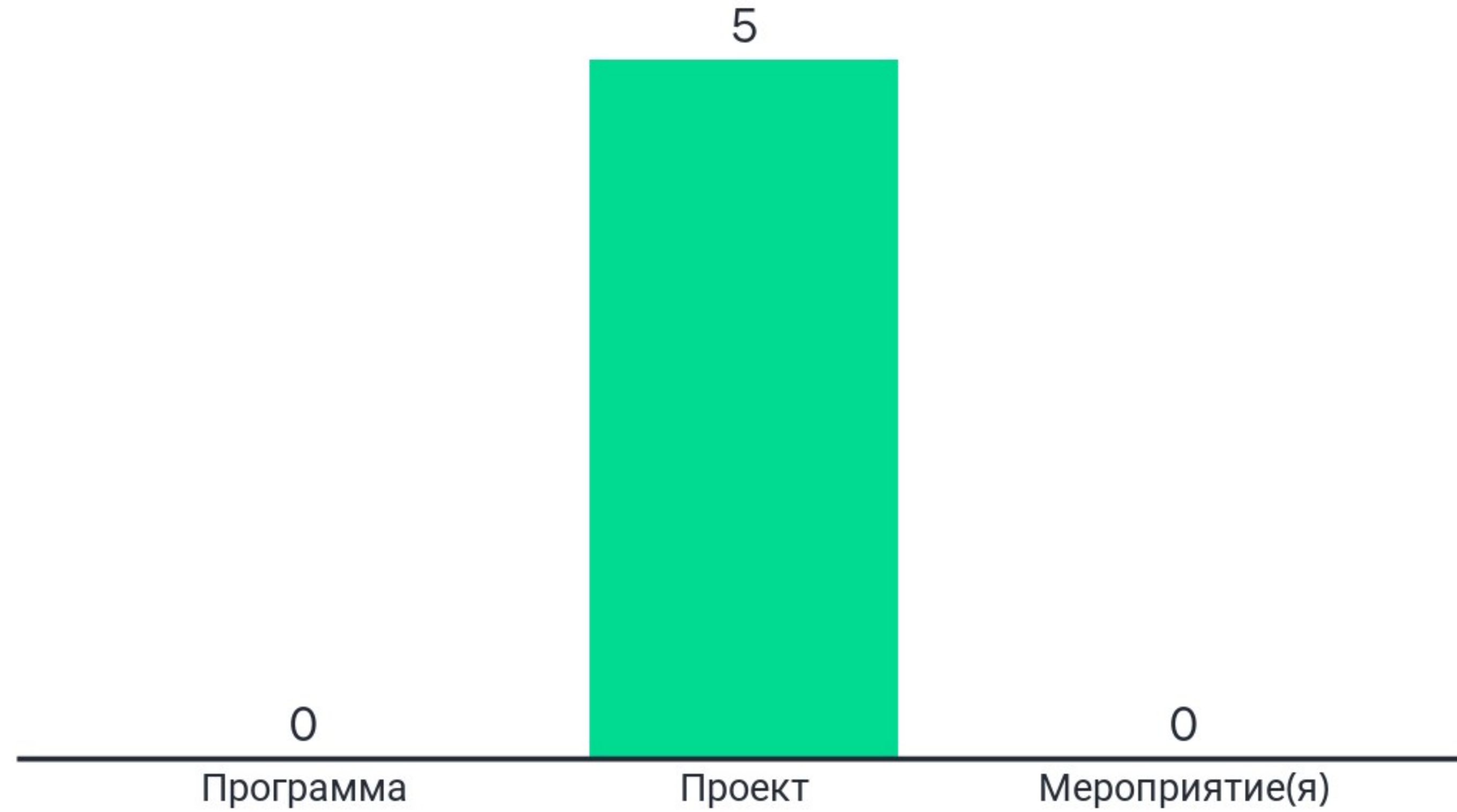
Проектное управление это способ организации деятельности, при котором выполнение важных стратегических задач структурируется на отдельные программы и проекты, и для управления ими применяется комплекс соответствующих инструментов и методов

ПРОЕКТ	ПРОГРАММА
Имеет узкое содержание с четкими целями, границами и результатами	Имеет широкое содержание, которое должно принести выгоды организации
Изменения минимизируются	Изменения ожидаются и используются
Успех измеряется в терминах: «бюджет, сроки, соответствие спецификации»	Успех измеряется в терминах: «выгоды, эффекты, стратегические показатели»
Акцент на выполнении работ и достижении критериев успеха	Акцент приоритетах, разрешении конфликтов, а также управлении ожиданиями заинтересованных сторон
Руководитель управляет функциональными специалистами, предметниками, инженерами и т.д	Руководитель управляет руководителями проектов и руководителями эксплуатирующих подразделений
Создается детальный план создания продукта и достижения результатов	Создается укрупненный план и обеспечиваются рекомендации руководителям проектов
Отслеживаются и контролируются работы	Выполняется мониторинг проектов

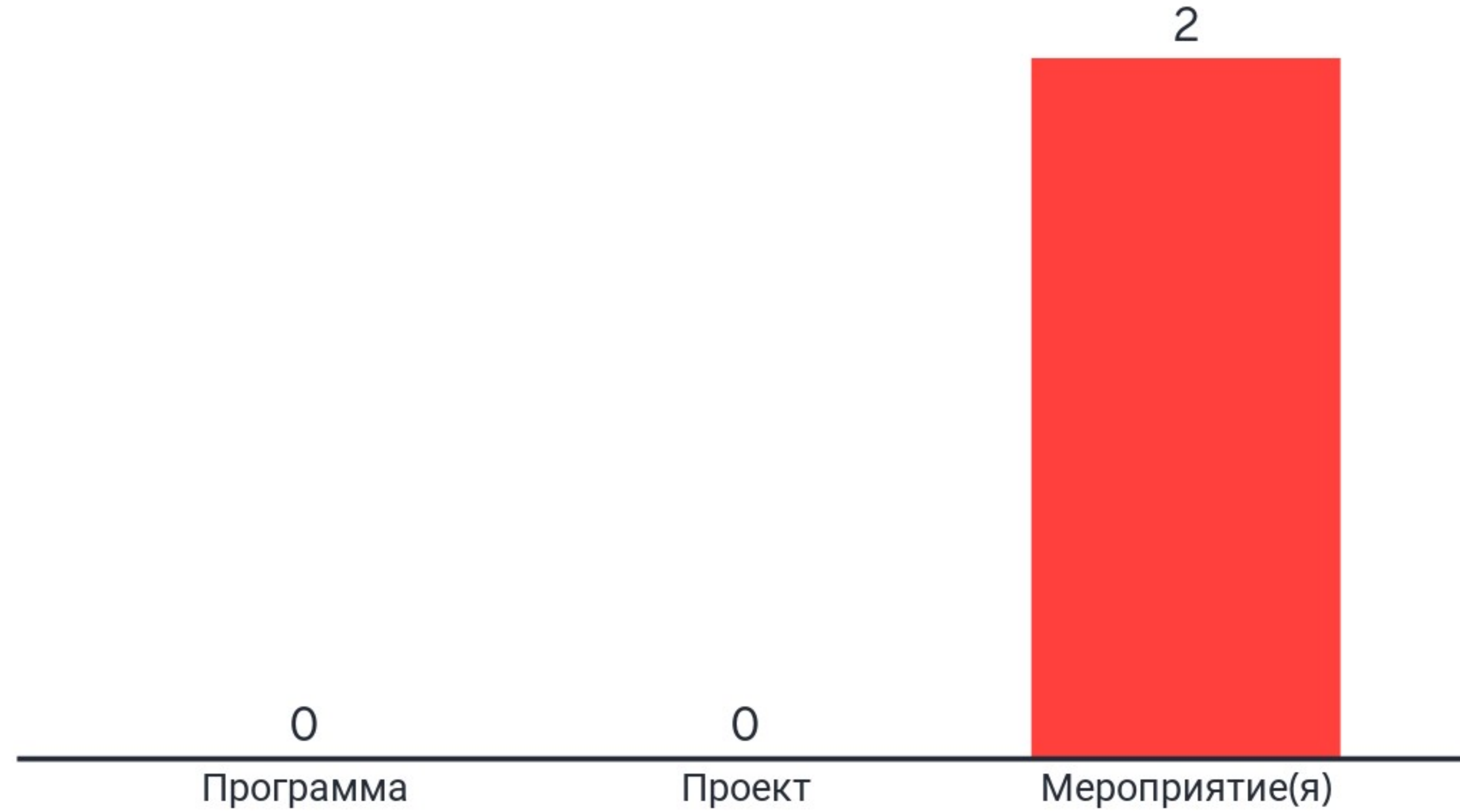
В какой форме лучше реализовать? Проект, Программа или Мероприятие(я)

- Строительство завода по производству метанола
- Замена ламп городского освещения на светодиодные
- Совершенствование работы службы занятости региона
- Развитие сельского хозяйства и индустрии потребления

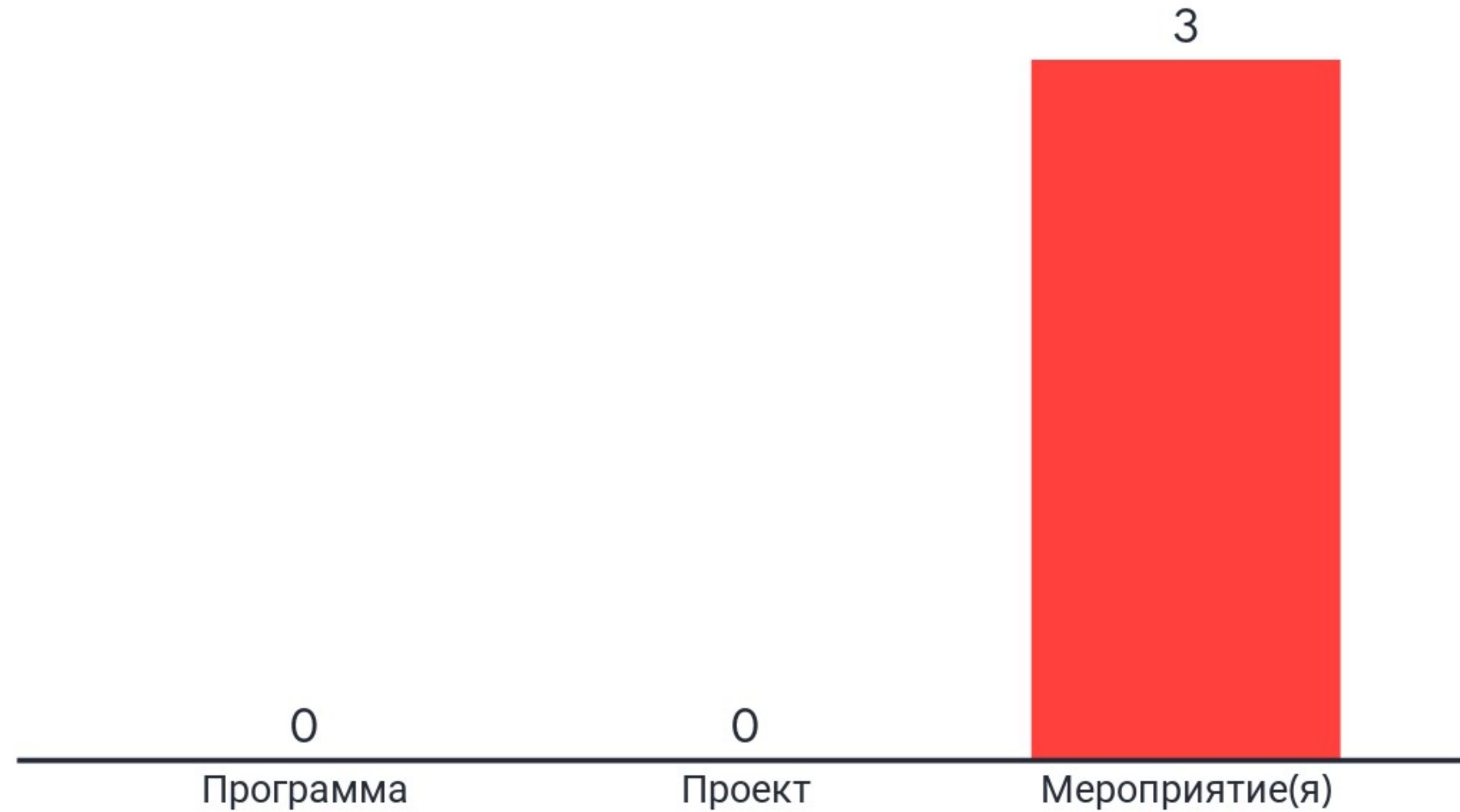
Строительство завода по производству метанола



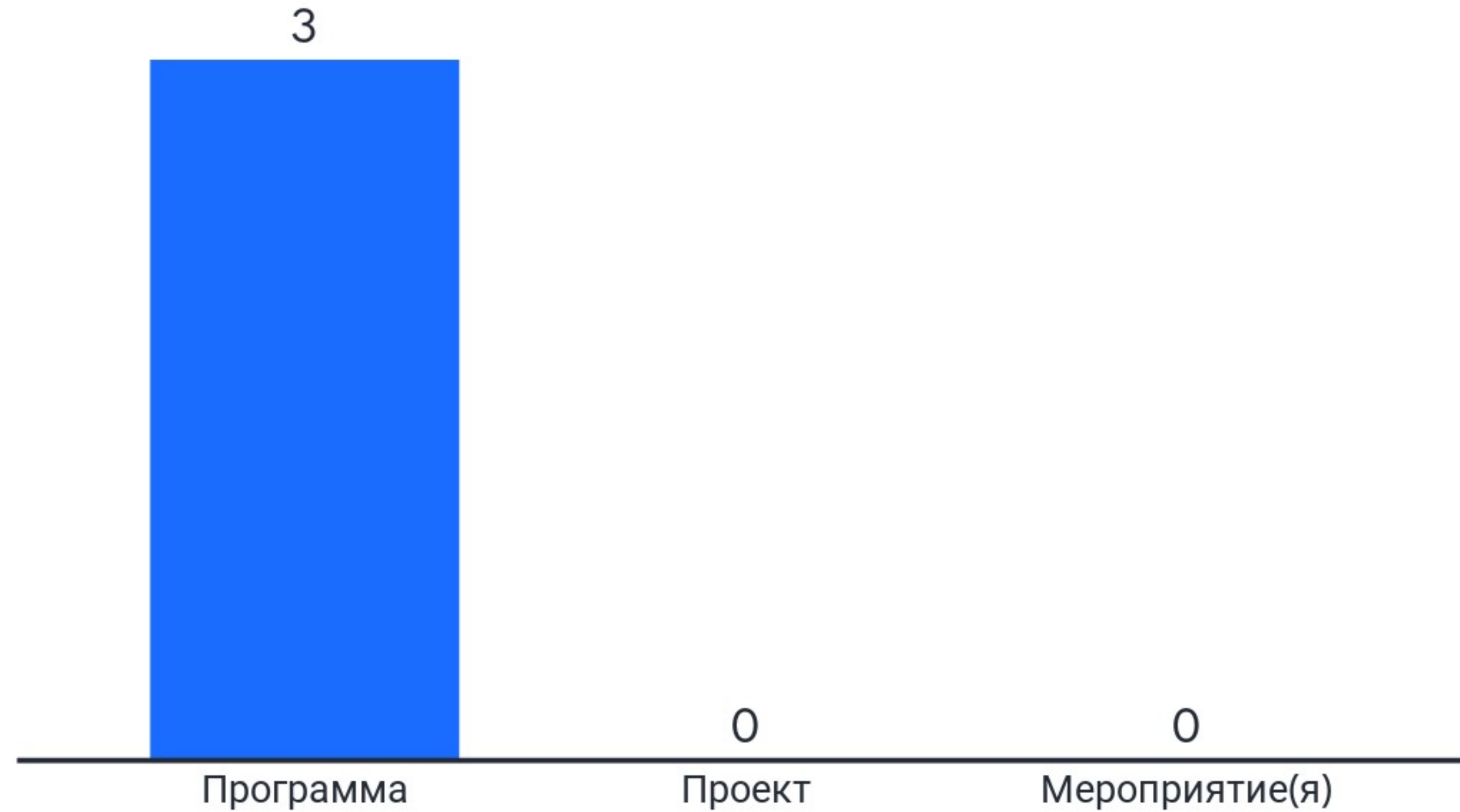
Замена ламп городского освещения на светодиодные



Совершенствование работы службы занятости региона



Развитие сельского хозяйства и индустрии потребления

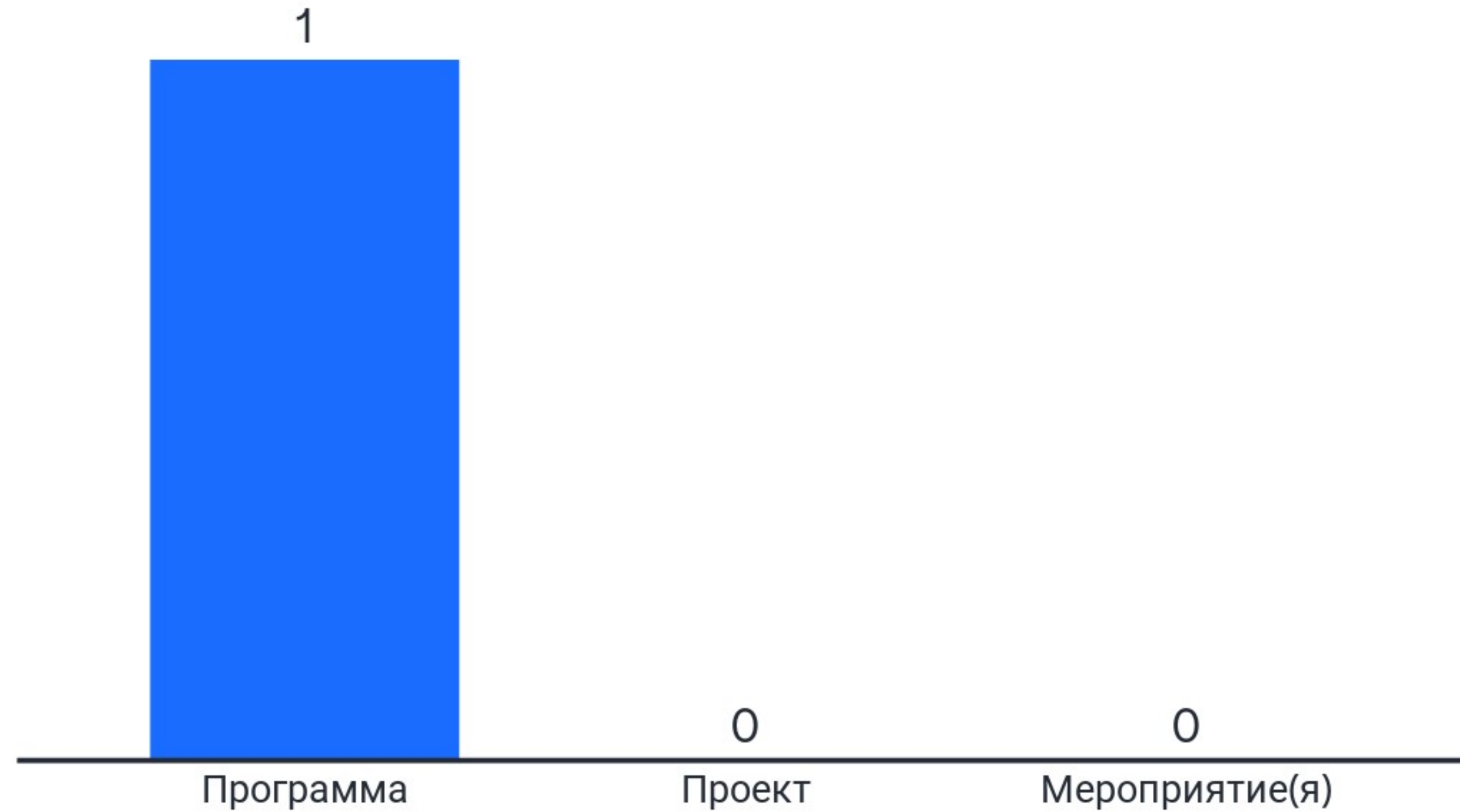


Проверим себя

	Заказчик и Цель?	Уникальный продукт?	Когда и чем закончится?
ПРОГРАММА	Понятны	Сложно описать, требуется несколько продуктов	Через 3-5 лет достижением целевых показателей
ПРОЕКТ	Сложно описать	Понятен	Через 1-2 года передачей в эксплуатацию продукта
МЕРОПРИЯТИЕ	Однозначно определен	Уникальности нет	Через 1-2 месяца отчетом о выполнении



Любой национальный проект Российской Федерации



Вспомним базовые термины и определения

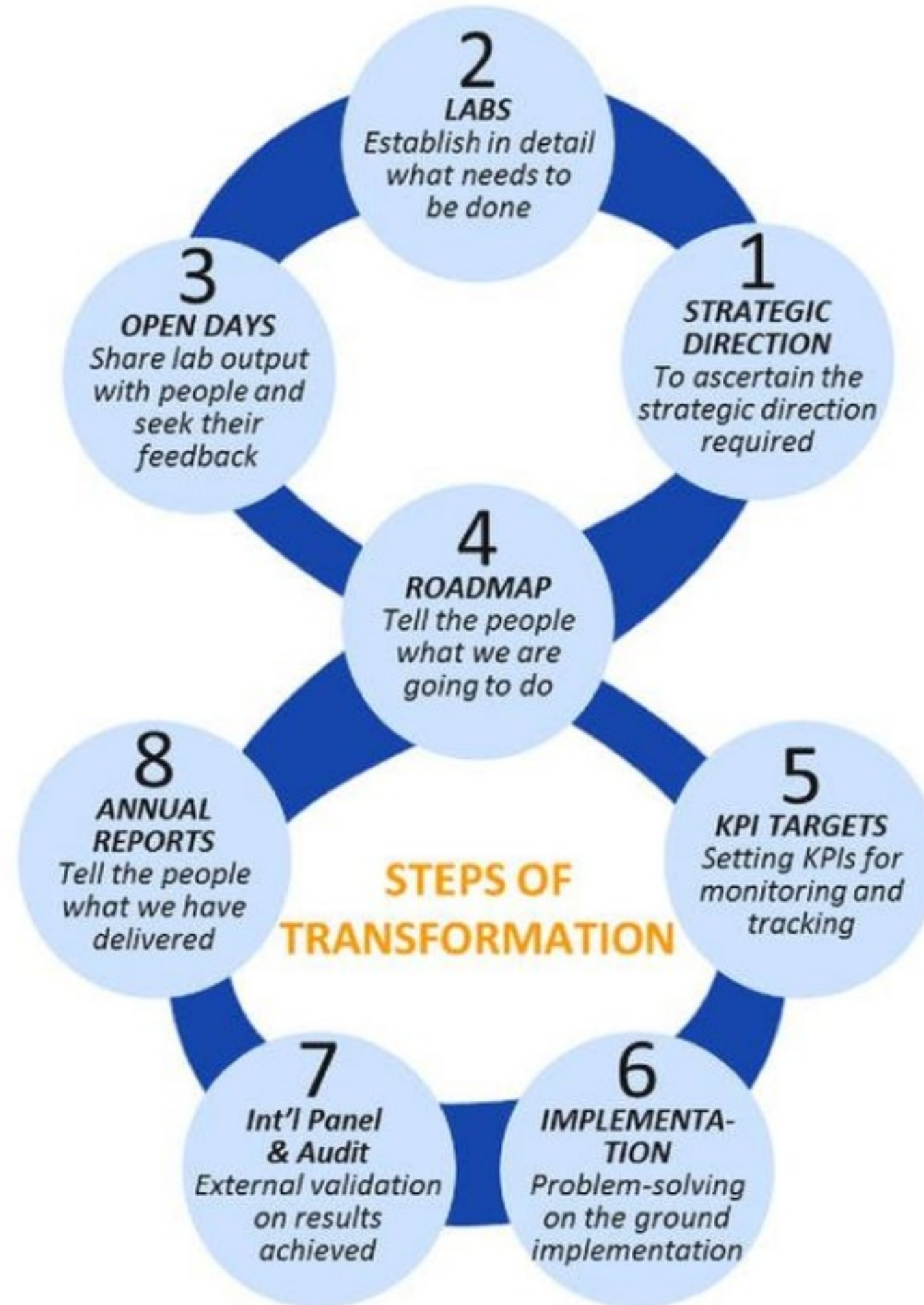
ПРОЕКТ - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение уникальных **РЕЗУЛЬТАТОВ** в условиях временных и ресурсных ограничений

ПРОГРАММА - комплекс взаимосвязанных проектов и мероприятий, объединенных общей **ЦЕЛЬЮ** и координируемых совместно в целях повышения общей результативности и управляемости

ПОРТФЕЛЬ - совокупность (перечень) проектов (программ), объединенных в целях эффективного управления для достижения стратегических целей

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ - деятельность, связанная с инициированием, подготовкой, реализацией и завершением проектов (программ)

Формирование портфеля приоритетных проектов Правительством Малайзии



PEMANDU
UNIT PENGURUSAN PRESTASI DAN PELAKSANAAN

Управление по эффективности деятельности и реализации реформы PEMANDU (Performance Management and Delivery Unit)

Первый шаг: Выездные сессии правительства для определения стратегических приоритетов

Премьер-министр, его заместитель, все министры кабинета стали собираться на специальных выездных рабочих встречах.

Мы провели в выходные дни пять таких встреч за 4 месяца, где обсудили и расставили ключевые приоритеты для страны.

Цель встреч – определить основной приоритет (истинный север) и список отраслей, развитие которых принесет наибольший вклад в цель этого приоритета с учетом бюджетных ограничений.



Второй шаг: Фасилитационные лаборатории по планированию

Были собраны наиболее компетентные, авторитетные специалисты из госслужбы и частного сектора. Мы их посадили в одном зале, закрыли этот зал и выбросили ключ, заставив серьезно поработать над анализом проблем Малайзии. Мне очень нравится песня «Отель Калифорния» группы «Иглз», и там есть такая строчка: «Вы можете выписаться в любой момент, но выехать не можете из отеля» [\[3\]](#). Вот именно этот подход мы применили к нашим экспертам.



6-8 недель по 10 часов в день непрерывной работы под руководством квалифицированных модераторов (более 300 часов).

Основной результат этапа: Подробные детальные планы по каждому проекту с детализацией до персонифицированного ответственного исполнителя – участника сессии (планы с высоты 1 метра).

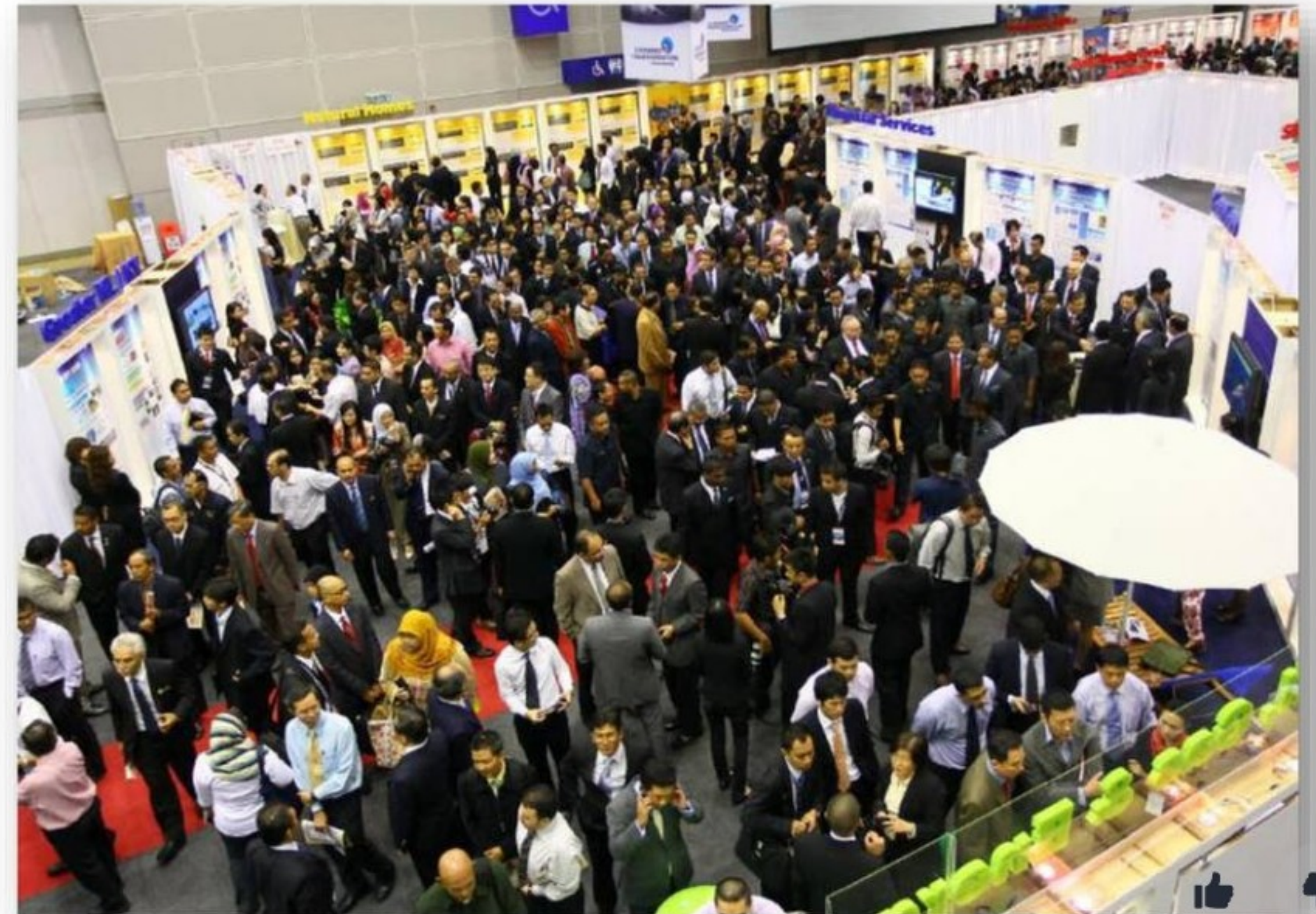


Третий шаг: День открытых дверей

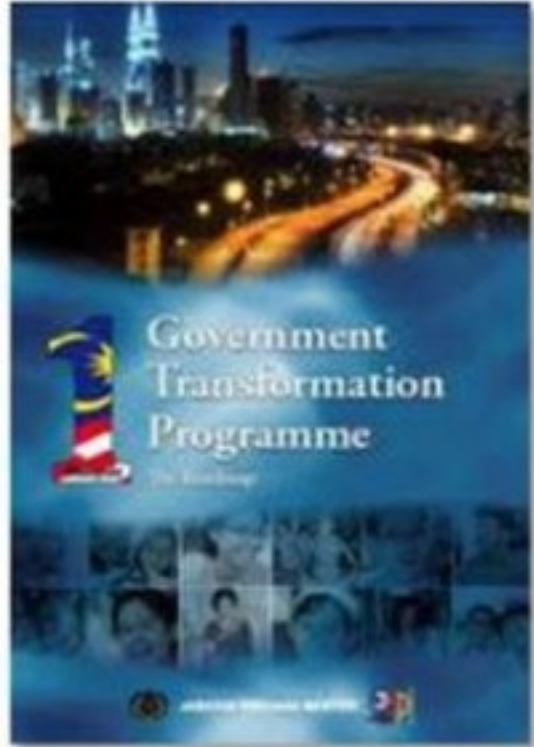
По завершении работы этих лабораторий, а параллельно действовало несколько таких «мозговых» центров, мы поделились результатами, конкретными предложениями с общественностью. Для Малайзии это было необычное дело.

Мы пригласили оппозиционные партии, представителей профессиональных сообществ – таксистов, учителей, священников и попросили их: «Если вы думаете, что наши идеи плохие, то дайте нам хорошие идеи. Если вы считаете, что эти идеи хорошие, поддержите их».

Лидер оппозиции после этого сделал заявление: «Последние десять лет именно этого я и добивался».



Четвертый шаг: Публикация дорожных карт



Detailed Version
ETP : 601 Pages
GTP: 261 pages



Summarised Version
ETP : 55 Pages
GTP: 37 pages



6 minute video

Мы постарались проинформировать всех о наших планах. Мы сделали наш 600-страничный документ доступным всей Малайзии, чтобы люди узнали о данных нами обещаниях. Малазийцы очень трудолюбивы, они могут читать. Тем не менее, для ленивых мы сделали выжимку страниц на тридцать. А для самых ленивых был подготовлен ролик на шесть минут. Ни у кого не осталось выбора: все были информированы о наших планах.

Расширенные планы продавались! И были распроданы за неделю. Бизнес получил для себя основу стратегического планирования. За счет чего получился дополнительный синергетический эффект!



Пятый шаг: Установка KPI и их целевых значений

Нам нужно было превратить все обещания в «Дорожной карте» в КПЭ (KPI) – ключевые показатели эффективности, чтобы по ним измерять потом полученные результаты. И благодаря внедрению КПЭ нужно было реализовывать данные обещания каждый день, каждую неделю.

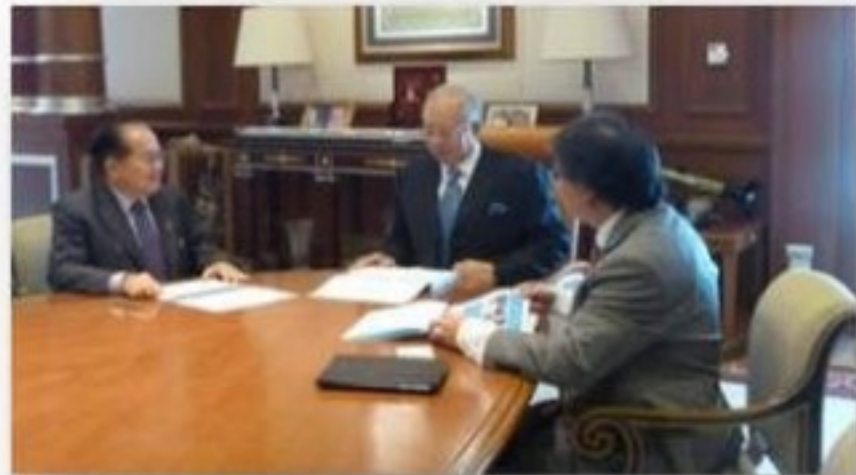
: CORRUPTION		KPI (Quantitative)			
NKPI #	NKPI	Target (FY)	Actual (YTD)	% Achieved	5 Sept - 9 Sept
1	No. of Ministries scoring above 90% in Procurement Accountability Index	19	Only available annually		NA
2	Number of arrest cases brought to trial	20%	10.00%	50%	R
3	70% of companies announcing EPPs in Progress Update to sign the CIP	70%	40%	57%	Y
4	No. of people in the database of convicted offenders	100	311	311%	G
5	No. of summons settled vs. number of summons issued by JPJ	50%	23.00%	46%	R
6	No. of summons issued per hour of operations	12	12.31	103%	G
7	Percentage of trial completed w/in a year	70%	Only available annually		NA
8	Transparency International (TI) Corruption Perception Index Score	4.9	Only available annually		NA
9	TI Global Corruption Barometer Survey on government actions to fight corruption	50%	45% (using TNS survey as proxy Mar '11 - May '11)	90%	G



Шестой шаг: Реализация и регулярные сессии подведения итогов



PM / Minister
Review



Annual Ministry Review
/ Cabinet Away Day



Начали проводиться ежемесячные заседания руководящего комитета, в ходе которых решались проблемы реализации данных в «Дорожной карте» обещаний.

Мы сделали специальное приложение для iPad, все министры получили iPad, и каждую пятницу в 17.00, благодаря приложению, они могли видеть свой балл, оценку эффективности за неделю: как они отработали неделю, что они сделали.

Мы шутили на этот счет: «Почему в пятницу? Потому что, если они плохо работали в течение недели, то мы испортим им выходной». Премьер-министр прокомментировал: «Если вы плохо поработали, у вас не будет выходного».



Седьмой шаг: Независимый годовой аудит достигнутых результатов

International Performance Review 2012 Panel



Michael Hershman
Fairfax Group



Dr. Yukon Huang
Carnegie Asia Program



Sir Michael Barber (Remote)
UK Administration



Stephen Sedgwick
Government of Australia



Yong Hee Kong
Commonwealth Secretariat



Dr. Ravi Balakrishnan
International Monetary Fund (IMF)



Andrew Lee
Government of Western Australia



Ambassador Ombeni Sefue
Government of Tanzania



Alex Mourmouras
International Monetary Fund (IMF)



Michael Thatcher
Microsoft Corp

В конце каждого года мы достигали каких-то результатов, мы хотели, чтобы их подтверждали на основе независимой оценки. Поэтому мы проводили аудит. Мы хотели, чтобы это были не сфальсифицированные результаты, а те, которые отражают реальное положение дел.

Мы пригласили специальную компанию для проведения аудита, собрали международную комиссию, которая стала анализировать результаты нашей работы и проверять их достоверность. В этой комиссии были эксперты из МВФ, Всемирного банка.

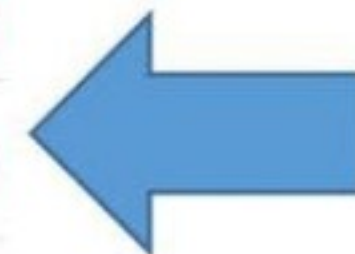


Восьмой шаг: Публикация годовых отчетов

Общественность была проинформирована о баллах, которые получили наши министры. Мы показали и самим министрам, и общественности, кто конкретно что сделал и кто конкретно чего не сделал. Всё это обнародовано и представлено на нашем сайте.

2013 Key Performance Indicators

Palm Oil and Rubber NKEA		KPI (Quantitative)							
No.	KPI	Target (FY)	Actual (YTD)	Achievement					
				Method 1		Method 2		Method 3	
				%		%			
EPP #1	Area of replanting and new planting by independent smallholders (ha) - land preparation completed	30,000	15,005.44	50	●	50	●	0	●
EPP #2	Number of new smallholders cooperatives (launched)	7	7	100	●	100	●	1.0	●
	New area of plantation/smallholders complying with COP/NSGAP/RSPO/ best practice - (ha)	200,000	210,457.39	105	●	100	●	1.0	●
	Increase in national average yield (mt/ha/year)	5.0%	0.7%	14	●	14	●	0	●
EPP #3	Number of Cantas taken up by plantations and smallholders	1,500	1,247	83	●	83	●	0.5	●
EPP #4	Number of new palm oil mills certified by MPOB for Code of Practice and other international certification	25	28	112	●	100	●	1.0	●



Tell the *People* what we have/have not delivered



Какой из принципов технологии BFR внес наибольший вклад в успех Малайзии



Госпрограмма, как портфель проектов



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 12 октября 2017 г. № 1242

МОСКВА

О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации

Правительство Российской Федерации **п о с т а н о в л я е т :**

1. Утвердить прилагаемые:

Правила разработки, реализации и оценки эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации (далее - Правила);
изменения, которые вносятся в акты Правительства Российской Федерации.

2. Установить, что в 2017 году Правила применяются с учетом следующих особенностей:

внесение в Правительство Российской Федерации проектов актов Правительства Российской Федерации об утверждении государственных программ Российской Федерации, на которые распространяется действие Правил (далее - пилотные государственные программы), осуществляется ответственными исполнителями пилотных государственных программ



Госпрограммы и станут полноценным инструментом управления



В госпрограмме будет не более 5 целей



В ГП выделяют проектную и процессную части



Ежегодное ранжирование всех проектов и процессов

Структура пилотной* госпрограммы



Объекты в системе государственного управления и управленческие дисциплины

Объекты управления в системе государственного управления Российской Федерации	Наиболее подходящие управленческие инструменты
Государственные программы	Управление портфелем программ и проектов
Национальные проекты	Управление программами
Федеральные проекты	Управление программами
Региональные проекты Ведомственные проекты	Управление программами или управление проектами (в зависимости от масштаба)
Муниципальные проекты	Управление проектами
Федеральные целевые программы	Управление портфелем программ и проектов

Система российских ГОСТ по проектному управлению

ГОСТ Р 58184-2018 Система менеджмента проектной деятельности.
Общие положения

ГОСТ Р 58305-2018 Система менеджмента проектной деятельности.
Проектный офис

ГОСТ Р 54869-2011
Требования к управлению
проектом

ГОСТ Р 54871-2011
Требования к управлению
программой

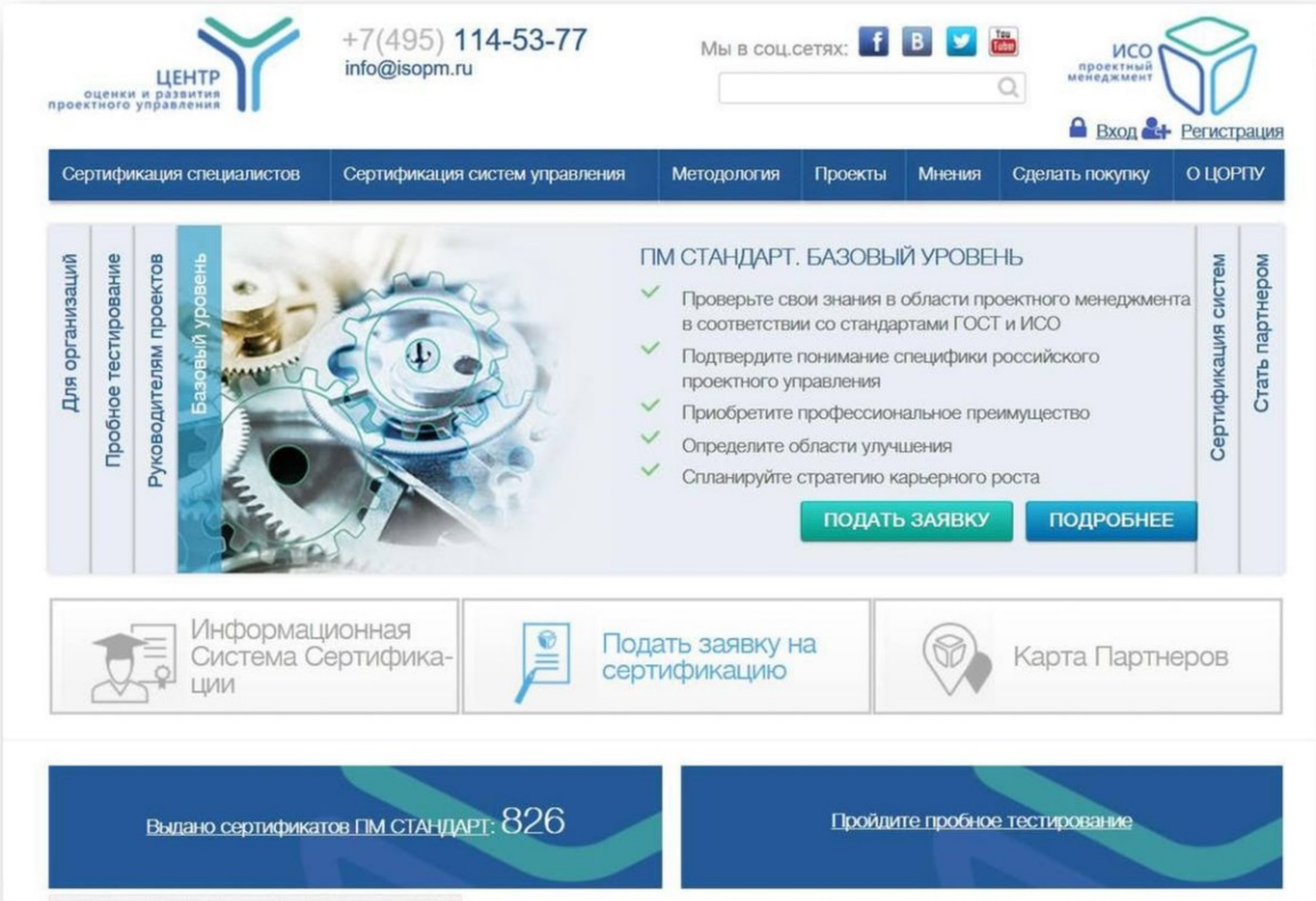
ГОСТ Р 54870-2011
Требования к управлению
портфелем проектов

ГОСТ Р ИСО 21500 – Руководство
по проектному менеджменту

ISO 21503
Guidance on programme
management
(готовится к переводу)

ГОСТ Р ИСО 21504 – Руководство
по управлению портфелем
проектов

Сертификация специалистов по проектному управлению на основе ГОСТ



The screenshot shows the website for the certification of project management specialists. At the top left is the logo for 'ЦЕНТР оценки и развития проектного управления' with contact information: +7(495) 114-53-77 and info@isopm.ru. Social media icons for Facebook, VK, Twitter, and YouTube are present, along with a search bar. The top right features the 'ИСО проектный менеджмент' logo and links for 'Вход' and 'Регистрация'. A navigation menu includes 'Сертификация специалистов', 'Сертификация систем управления', 'Методология', 'Проекты', 'Мнения', 'Сделать покупку', and 'О ЦОРПУ'. The main content area is titled 'ПМ СТАНДАРТ. БАЗОВЫЙ УРОВЕНЬ' and lists benefits: checking knowledge against GOST and ISO standards, confirming understanding of Russian project management specifics, gaining professional advantage, identifying improvement areas, and planning career growth. It includes 'ПОДАТЬ ЗАЯВКУ' and 'ПОДРОБНЕЕ' buttons. A sidebar on the left lists 'Для организаций', 'Пробное тестирование', and 'Руководителям проектов'. A sidebar on the right lists 'Сертификация систем' and 'Стать партнером'. Below the main content are three buttons: 'Информационная Система Сертификации', 'Подать заявку на сертификацию', and 'Карта Партнеров'. At the bottom, two statistics are shown: 'Выдано сертификатов ПМ СТАНДАРТ: 826' and 'Пройдите пробное тестирование'.



Роль и место проектного управления в реализации стратегических целей



Совет при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам



УКАЗ

ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам

В целях совершенствования деятельности по стратегическому развитию Российской Федерации и реализации приоритетных проектов постановляю:

1. Образовать Совет при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам.
2. Утвердить прилагаемые:
 - а) Положение о Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам;
 - б) состав Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам;
 - в) состав президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам.
3. Упразднить Совет при Президенте Российской Федерации по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике и Совет при Президенте Российской Федерации по жилищной политике и повышению доступности жилья.
4. Признать утратившими силу указы Президента Российской Федерации по перечню согласно приложению.
5. Правительству Российской Федерации в 2-месячный срок:
 - а) утвердить положение об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации с учетом задач и полномочий Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам и его президиума;



УТВЕРЖДЕНО
Указом Президента
Российской Федерации
от 30 июня 2016 г. № 306

ПОЛОЖЕНИЕ

о Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам

1. Совет при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам (далее - Совет) является совещательным органом при Президенте Российской Федерации, образованным в целях обеспечения взаимодействия федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, общественных объединений, научных и других организаций при рассмотрении вопросов, связанных со стратегическим развитием Российской Федерации и реализацией приоритетных проектов.

2. Совет в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, а также настоящим Положением.

3. Положение о Совете и его состав утверждаются Президентом Российской Федерации.

4. Основными задачами Совета являются:

- а) подготовка предложений Президенту Российской Федерации по разработке, реализации и актуализации целей, приоритетных направлений и показателей по основным направлениям стратегического развития Российской Федерации, в том числе в сфере социально-экономической политики, определение важнейших задач, базовых подходов к способам, этапам и формам их решения;

- б) определение ключевых параметров для формирования перечня приоритетных проектов и программ по основным

УТВЕРЖДЕН
Указом Президента
Российской Федерации
от 30 июня 2016 г. № 306

СОСТАВ

Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам

Путин В.В.	- Президент Российской Федерации (председатель Совета)
Медведев Д.А.	- Председатель Правительства Российской Федерации (заместитель председателя Совета)
Белусов А.Р.	- помощник Президента Российской Федерации (ответственный секретарь Совета)
Акимов М.А.	- первый заместитель Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации

УТВЕРЖДЕН
Указом Президента
Российской Федерации
от 30 июня 2016 г. № 306

СОСТАВ

президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам

Медведев Д.А.	- Председатель Правительства Российской Федерации (председатель президиума Совета)
Шувалов И.И.	- Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации (заместитель председателя президиума Совета)
Белусов А.Р.	- помощник Президента Российской Федерации (заместитель председателя президиума Совета)
Слепнев А.А.	- помощник Председателя Правительства Российской Федерации (ответственный секретарь президиума Совета)

Россия 2030 – на основе достижения национальных целей развития

(Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» №474 от 21.07.2020г.)



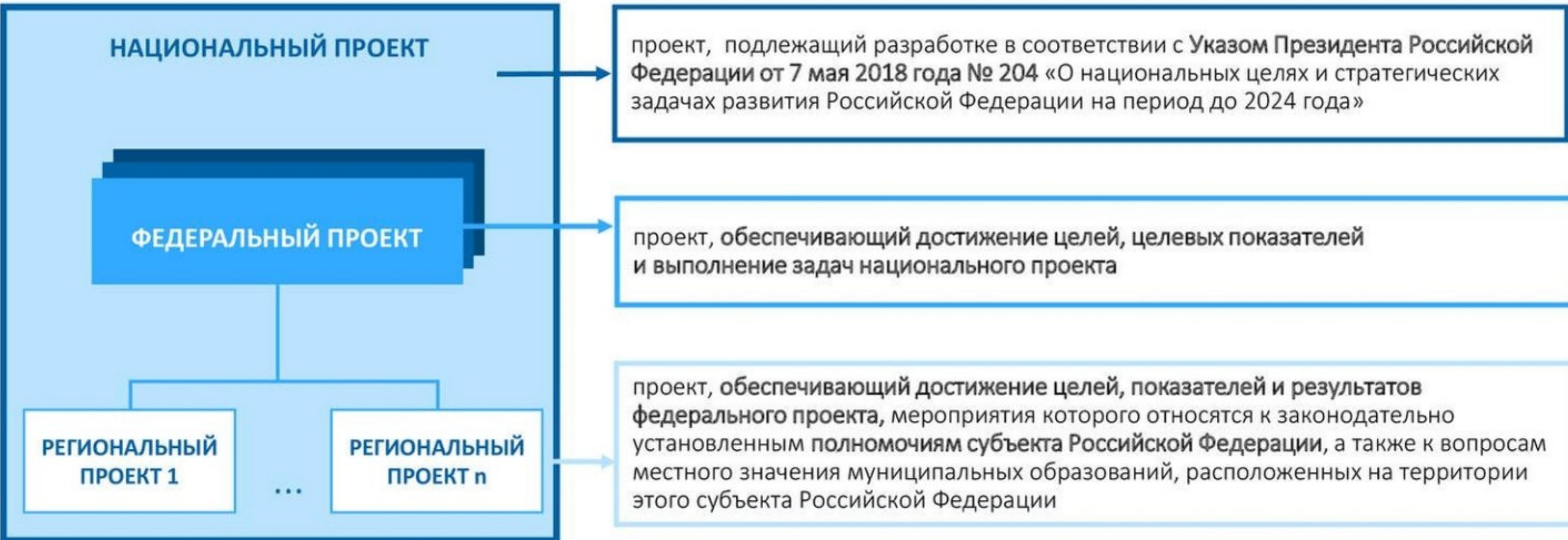
5 национальных целей + 24 целевых показателя



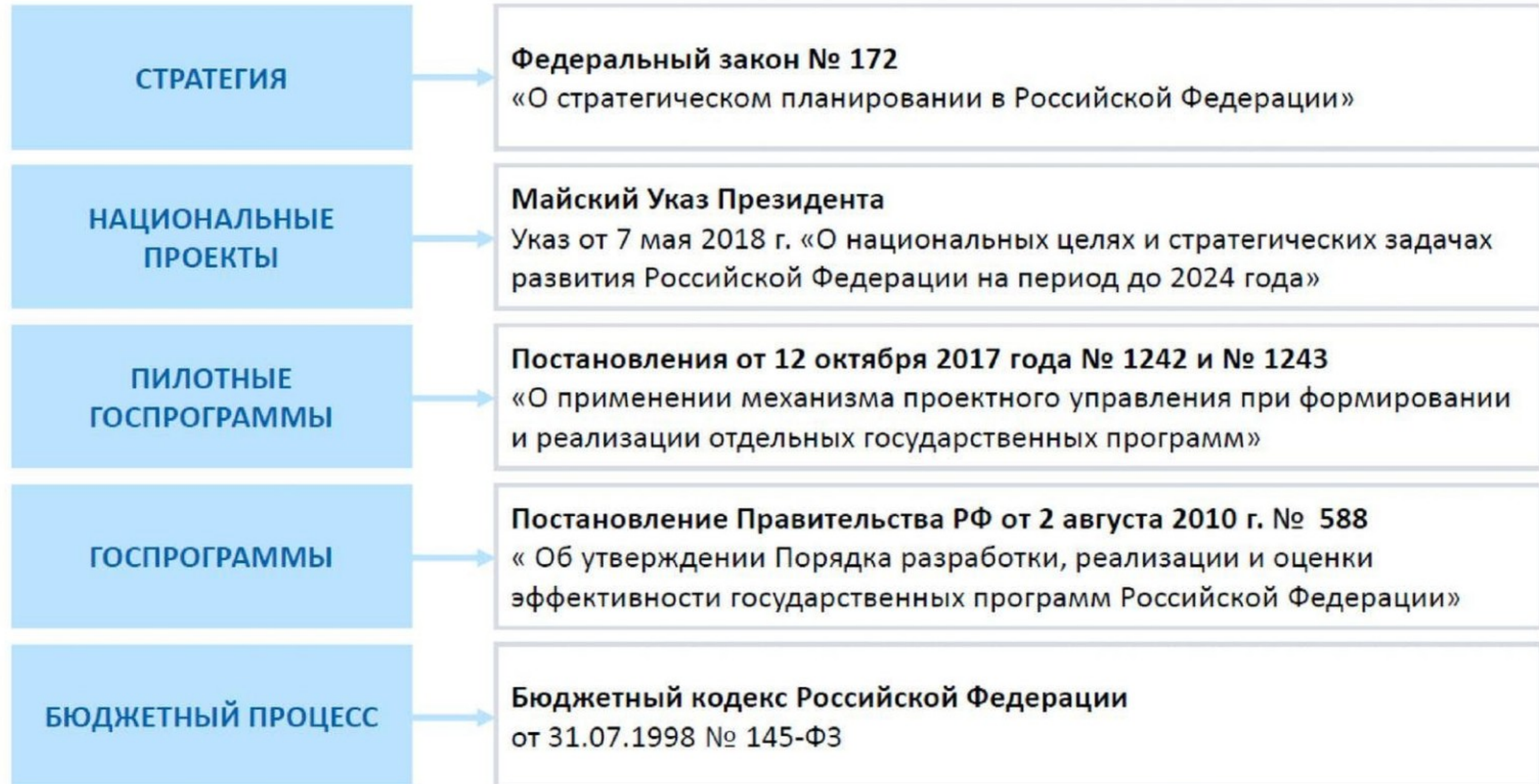
13 158,2	ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ	7515,3	ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ИСТОЧНИКИ
4903,9	БЮДЖЕТЫ СУБЪЕКТОВ РФ	147,8	ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ФОНДЫ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ	ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ	БЮДЖЕТ, МЛРД РУБ.
Здравоохранение	8	1725,8
Образование	10	784,5
Демография	5	3105,2
Культура	3	113,5
Безопасные и качественные автомобильные дороги	4	4779,7
Жилье и городская среда	4	1066,2
Экология	11	4041,0
Наука	3	636,0
Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы	5	481,5
Цифровая экономика	6	1634,9*
Производительность труда и поддержка занятости	3	52,1
Международная кооперация и экспорт	5	956,8
Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры	11	6348,1**

Ключевые термины



Основные документы федерального уровня



Порядок реализации национальных проектов



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 31 октября 2018 г. № 1288

МОСКВА

Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации

В соответствии с пунктом 5 Указа Президента Российской Федерации от 30 июня 2016 г. № 306 "О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам" и пунктом 6 Указа Президента Российской Федерации от 19 июля 2018 г. № 444 "Об упорядочении деятельности совещательных и консультативных органов при Президенте Российской Федерации" Правительство Российской Федерации **п о с т а н о в л я е т :**

1. Утвердить прилагаемые:

Положение об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации;

функциональную структуру проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации;

изменения, которые вносятся в акты Правительства Российской Федерации.

УТВЕРЖДЕНО
постановлением Правительства
Российской Федерации
от 31 октября 2018 г. № 1288

ПОЛОЖЕНИЕ об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации

1. Общие положения

1. Настоящее Положение устанавливает порядок организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации.

2. В соответствии с настоящим Положением реализуются национальные проекты и федеральные проекты. Действие настоящего Положения распространяется на национальную программу "Цифровая экономика" и входящие в ее состав федеральные проекты.

3. Термины, используемые в настоящем Положении, имеют следующее значение:

"проект" - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на получение уникальных результатов в заданных условиях и в заданные сроки;

"национальный проект" - проект, реализация которого направлена на достижение целей и целевых показателей, определенных Указом Президента Российской Федерации от 19 июля 2018 г. № 444 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года".

УТВЕРЖДЕНА
постановлением Правительства
Российской Федерации
от 31 октября 2018 г. № 1288

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации

1. Президиум Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам

1. Президиум Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (далее - Президиум Совета) осуществляет свою деятельность в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 19 июля 2018 г. № 444 "Об упорядочении деятельности совещательных и консультативных органов при Президенте Российской Федерации".

2. Президиум Совета:

а) принимает решение о целесообразности подготовки федерального проекта;

б) одобряет предложения по федеральным проектам;

в) формирует перечень национальных проектов и федеральных проектов и осуществляет оценку их реализации;

г) утверждает паспорта национальных проектов, паспорта федеральных проектов, не входящих в состав национальных проектов, и по предложению проектного офиса Правительства Российской Федерации и (или) решению проектного комитета паспорта федеральных проектов.

Последние изменения



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 10 июля 2020 г. № 1019

МОСКВА

О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 1288

Правительство Российской Федерации **п о с т а н о в л я е т :**

Утвердить прилагаемые изменения, которые вносятся в постановление Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 1288 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2018, № 45, ст. 6947; 2019, № 2, ст. 191; № 32, ст. 4708; 2020, № 13, ст. 1947; Официальный интернет-портал правовой информации (www.pravo.gov.ru), 2020, 8 июля, № 0001202007080019).

Председатель Правительства
Российской Федерации



М.Мишустин

"УТВЕРЖДЕНО
постановлением Правительства
Российской Федерации
от 31 октября 2018 г. № 1288
(в редакции постановления
Правительства Российской Федерации
от 10 июля 2020 г. № 1019)

ПОЛОЖЕНИЕ

об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации

I. Общие положения

1. Настоящее Положение устанавливает порядок организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации.

2. В соответствии с настоящим Положением реализации подлежат национальные проекты (программы) и федеральные проекты.

Нормы, предусмотренные настоящим Положением, применяемые в отношении национальных проектов и федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов, распространяются на комплексную программу "Развитие техники, технологий и научных исследований в области использования атомной энергии в Российской Федерации на период до 2024 года" и входящие в ее состав федеральные проекты.

Особенности реализации национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации" устанавливаются отдельным актом Правительства Российской Федерации.

Что нового в Положении об организации проектной деятельности



1. Цифровая экономика, по-прежнему, реализуется по отдельному Постановлению
2. Национальный проект и Федеральный проект теперь не только в части исполнения Указа. **Национальный проект может инициироваться** для реализации **дополнительных задач Президента или Председателя Правительства**
3. Создается Информационная аналитическая система реализации национальных проектов как Подсистема ГАИС «Управление»
4. Две информационные системы:
 - а. Информационная система проектной деятельности («Электронный бюджет»)
 - б. Информационная аналитическая система реализации национальных проектов («Управление»)
5. Проектным офисом Правительства Российской Федерации будет разработан регламент, определяющий порядок работы и информационного взаимодействия в обеих системах
6. Установлен приоритет использования данных из обеих систем для принятия решений и выводов по всем вопросам национальных проектов
8. Инициировать Федеральный проект может любой член Правительства самостоятельно.
9. Паспорта Национальных проектов и Федеральных проектов теперь требуют обязательного заключения Минэкономразвития России
10. Обязательным документом становится Рабочий план Федерального проекта.
11. Федеральный проект и его рабочий план должны отражаться в виде структурных элементов соответствующих государственных программ РФ
12. Теперь нет Рабочей группы по разработке проектов актов. Ответственным за подготовку проектов актов назначается руководитель Федерального проекта. Согласование проходит на Проектном комитете.

Что нового в Положении об организации проектной деятельности

13. В систему «Электронный бюджет» отчеты вносятся, а система «Управление» используется для подтверждения достоверности информации в отчетах.
14. Региональные проектные офисы направляют отчеты руководителям Федеральных проектов и в Минэкономразвития России (а не в Проектный офис Правительства).
15. Минэкономразвития России готовит заключения на отчеты по Национальным и Федеральным проектам.
16. Кроме мониторинга будет проводиться и Анализ реализации национальных проектов
17. В Проектном комитете не более 10 человек
18. Проектный офис Правительства теперь согласовывает не только руководителей ведомственных проектных офисов, но и руководителей региональных проектных офисов!
19. Согласовывает кандидатуру руководителя центра компетенций проектной деятельности и заместителя руководителя Аналитического центра, ответственного за информационную аналитическую систему реализации национальных проектов
20. Минэкономразвития России осуществляет мониторинг и анализ реализации национальных, федеральных и региональных проектов
21. Аналитический центр при Правительстве российской Федерации обеспечивает создание, сопровождение, эксплуатацию и развитие обеих информационных систем и «Электронный бюджет» и «Управление»

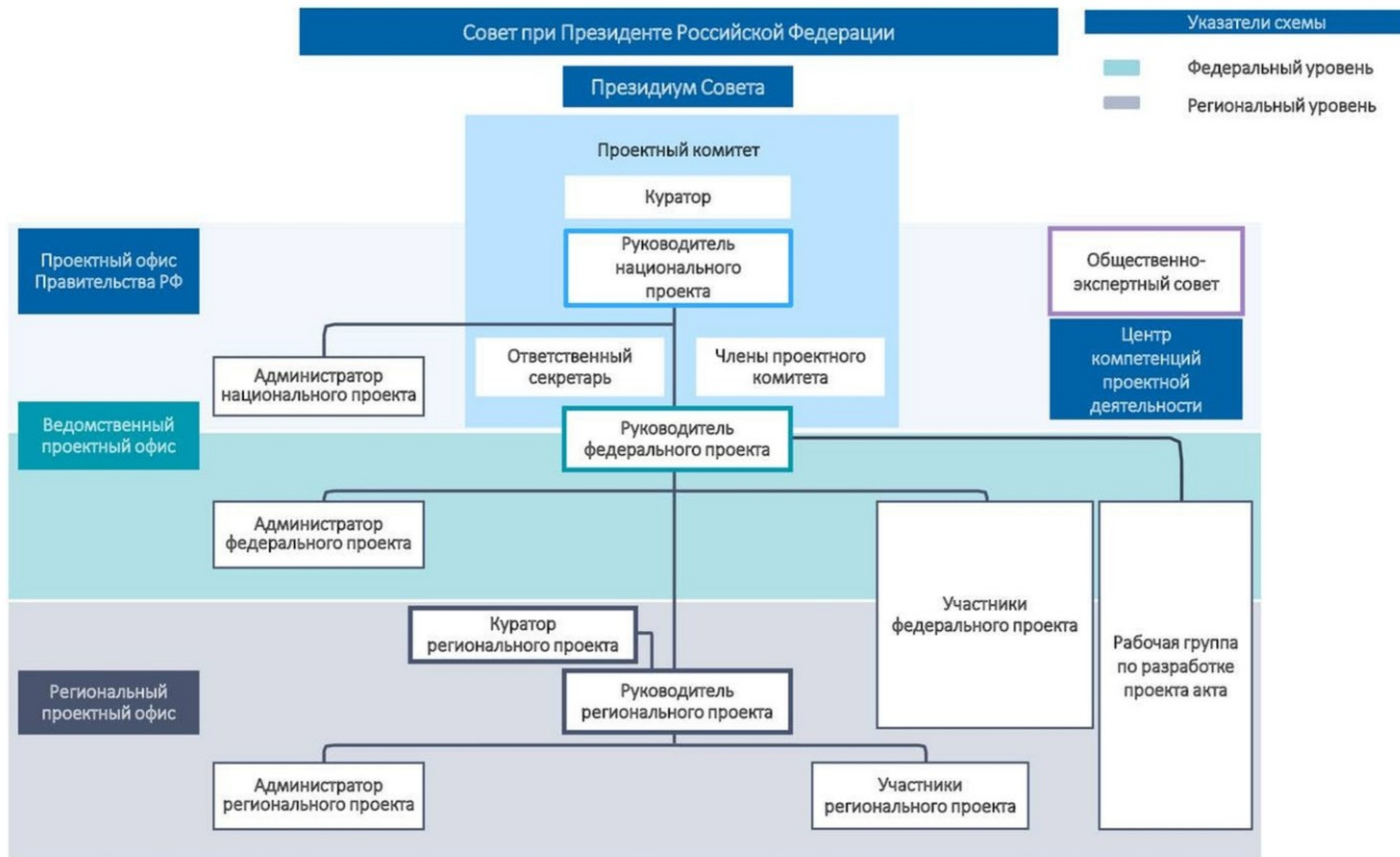
Основные определения Постановления Правительства Российской Федерации №1288

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ - проект (программа), обеспечивающий достижение целей и целевых показателей, выполнение задач, определенных Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года"

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ - проект, обеспечивающий достижение целей, целевых и дополнительных показателей, выполнение задач национального проекта и (или) достижение иных целей и показателей, выполнение иных задач по поручению и (или) указанию Президента Российской Федерации, поручению Председателя Правительства Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, решению Совета, президиума Совета, поручению куратора соответствующего национального проекта

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ - проект, обеспечивающий достижение целей, показателей и результатов федерального проекта, мероприятия которого относятся к законодательно установленным полномочиям субъекта Российской Федерации, *а также к вопросам местного значения муниципальных образований, расположенных на территории указанного субъекта Российской Федерации*

Функциональная структура управления национальным проектом



В основе Постановления №1288 – гейтовый подход

На каждом этапе для перехода проекта на следующий этап принимается соответствующее этапу решение



Материалы по национальным проектам





ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО
МЕНЕДЖМЕНТА



РАНХиГС
РОССИЙСКОЕ АКАДЕМИЧЕСКОЕ СООБЩЕСТВО
И ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЛУЖБА
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



+7 (499) 956-91-60

ЗАДАТЬ ВОПРОС



О ЦЕНТРЕ ▾

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ▾

УСЛУГИ ▾

ОБУЧЕНИЕ В ЦПМ ▾

БАЗА ЗНАНИЙ

КОНТАКТЫ



Документы

[Главная](#) > [База знаний по проектной деятельности](#)

методические рекомендации

НАЙТИ

Уровень: Президент Российской Федерации

Правительство Российской Федерации

Федеральные ОИВ

Региональные ОИВ

[Расширенный поиск](#) ▾

[Сбросить поиск](#) ×



[Методические рекомендации по организации участия органов местного самоуправления в реализации региональных проектов](#)

Теги: [муниципалитеты](#)

Связанных материалов: 5



Методические рекомендации по организации участия органов местного самоуправления в реализации региональных проектов



[Методические рекомендации по определению уровня достижения национальных проектов \(программ\), федеральных проектов и региональных проектов](#)

Теги: [уровень достижения](#)

Связанных материалов: 4



..

Новые поступления



[Типовая форма соглашения о предоставлении иного межбюджетного трансферта, имеющего целевое назначение, из федерального бюджета бюджету субъекта Российской Федерации](#)

Добавлен:
31.08.2020

Уровень:
Федеральные
ОИВ



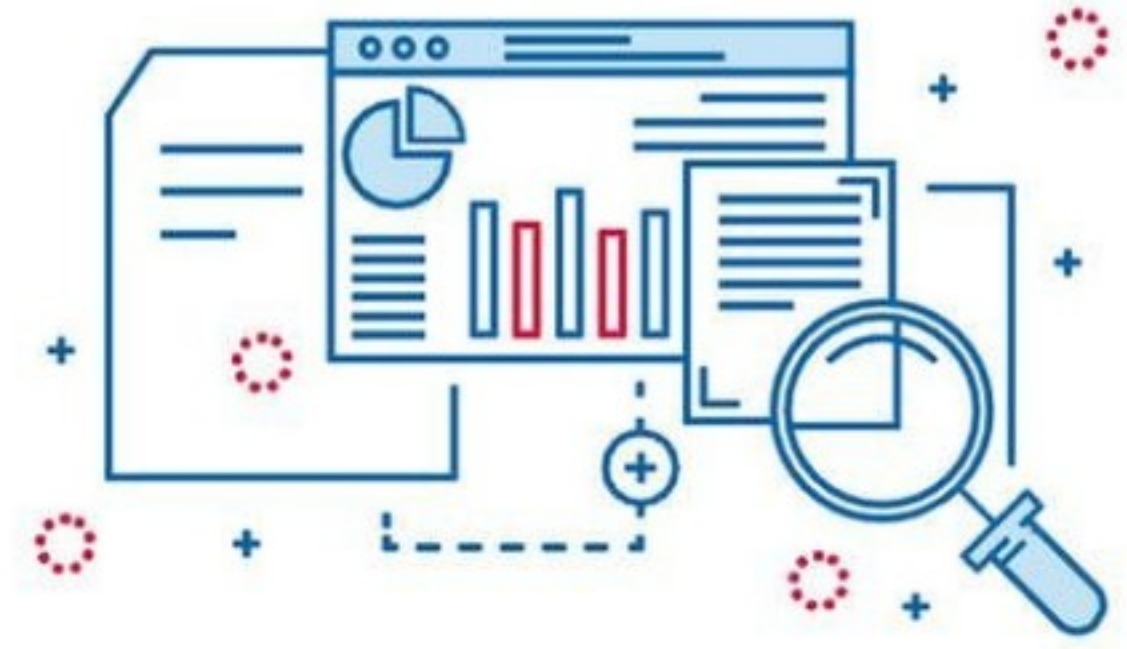
Как пользоваться Базой знаний?



[Типовая форма соглашения о](#)

База
методических
материалов по
национальным
проектам

Каскадирование проектов



ВЕДОМСТВЕННЫЙ ПРОЕКТ
проект, обеспечивающий достижение целей и показателей деятельности федерального органа исполнительной власти

ПРОЕКТ В СУБЪЕКТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
проект, обеспечивающий достижение целей и показателей деятельности субъекта Российской Федерации

Связь Национальных проектов и Государственных программ



Все расходы по национальным проектам на портале Госрасходы

Мониторинг | Все Национальные Проекты РФ

https://spending.gov.ru/np/

госрасходы beta

Госконтракты | Субсидии | Нацпроекты | Аналитика | Разработчикам | О проекте

Главная / Национальные проекты

Национальные проекты РФ

Культура	Цифровая экономика	Образование
Контрактов: 1 466	Контрактов: 1 471	Контрактов: 4 782
Субсидий: 1 041	Субсидий: 643	Субсидий: 3 192
ГРБС: 135	ГРБС: 37	ГРБС: 168
Получателей: 635	Получателей: 602	Получателей: 1 971

Мониторинг | Национальный Проект "Цифро"

https://spending.gov.ru/np/D/fp/

госрасходы beta

Госконтракты | Субсидии | Нацпроекты | Аналитика | Разработчикам | О проекте

Главная / Национальные проекты / Цифровая экономика

Национальная программа "Цифровая экономика Российской Федерации"

Дата реализации: 1 октября 2018 года – 31 декабря 2024 года

Куратор	Руководитель	Администратор
Д.Н. Чернышенко Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации	М.И. Шадаев Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации	Е.Ю. Кисляков Заместитель Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

Федеральные проекты | **В разработке** | Бюджет | Контракты | Субсидии | ГРБС | Получатели средств

Федеральный проект	Руководитель	Контракты	Субсидии
Нормативное регулирование цифровой среды	С.В. Шипов	0	3
Информационная инфраструктура	О.А. Иванов	457	25
Кадры для цифровой экономики	И.Э. Торосов	49	389
Информационная безопасность	А.В. Соколов	218	27
Цифровые технологии	Е.Ю. Кисляков	13	98

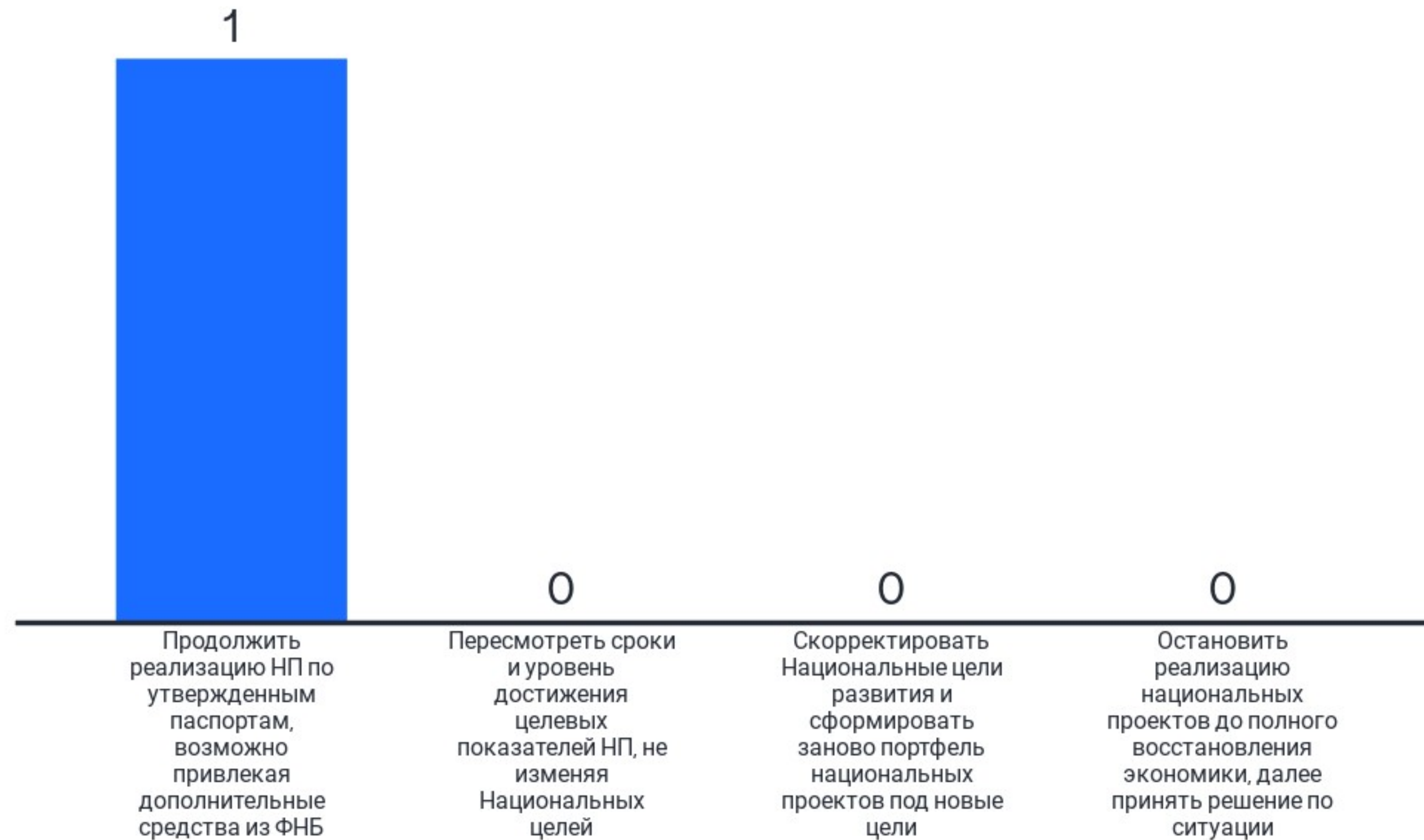
Мониторинг | Федеральный проект Цифров

https://spending.gov.ru/np/D/fp/D6/contracts/

Номер контракта 1771047437519000164	Дата подписания 28 октября 2019 года	Сумма контракта 425 000 000,00 Р
Предмет Оказание услуг по информированию о доступных электронных услугах и сервисах цифрового государства, а также о преимуществах использования механизмов получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме, в том числе путем установления единых стандартов популяризации электронных услуг	Заказчик МИНИСТЕРСТВО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ, СВЯЗИ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	Поставщик Общество с ограниченной ответственностью "Коммуникационная группа "МОТИВ"

<https://spending.gov.ru/>

Как в текущей ситуации Правительство Российской Федерации должно поступить с национальными проектами?





ПРОЕКТ ЕДИНОГО ПЛАНА
ПО ДОСТИЖЕНИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
НА ПЕРИОД ДО 2024 ГОДА И НА ПЛАНОВЫЙ ПЕРИОД
ДО 2030 ГОДА

Национальная цель
Сохранение населения, здоровье и благополучие людей

Индикаторы факторов достижения национальных целей развития на федеральном уровне по показателю «Увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, до 70 процентов»


Индикатор	2017 г. (факт)	2018 г. (факт)	2019 г. (факт)	2020 г. (оценка)	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2030 г.	Документ	Заместитель Председателя Правительства РФ / Ответственный ФОИВ
Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, %	-	-	43,0	43,5	45,2	48,0	51,5	55,0	70,0	Единый план	Чернышенко Д.Н.
1.4.1. Внедрение модели массового спорта											
Доля детей и молодежи (возраст 3 - 29 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, %	77,2	81,2	83,9	84,0	84,0	84,3	85,2	86,0	90,0		Минспорт России
Доля граждан среднего возраста (женщины 30 - 54 года; мужчины 30 - 59 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, %	21,6	24,9	28,9	33,2	37,1	41,3	46,8	52,0	70,0		Минспорт России
Доля граждан старшего возраста (женщины 55 - 79 лет; мужчины 55 - 79 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, %											
1.4.2. Развитие спортивной инфраструктуры											

Национальная цель
Сохранение населения, здоровье и благополучие людей

Комплекс мероприятий, направленный на достижение показателя
«Увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, до 70 процентов»

Факторы	Комплексы мероприятий	Документы	Финансовое обеспечение, млрд руб.				
			2021 г.	2022 г.	2023 г.	Всего	
Всего бюджетного финансирования по показателю с учетом мер из других разделов			42,20	44,52	38,13	124,85	
1.4.1. Внедрение новой модели массового спорта с целью создания условий для занятия населения физкультурой и спортом	1.4.1.1. Обеспечение равных возможностей для занятия физической культурой и спортом для всех категорий и групп граждан	1. Развитие физической культуры и спорта в системе образования, в том числе школьного и студенческого спорта, создание сети школьных и студенческих клубов и лиг	Государственная программа «Развитие физической культуры и спорта», Федеральный проект «Спорт - норма жизни»	0,727	0,729	0,729	2,185
		2. Поддержка развития системы негосударственных организаций, в том числе клубов по месту жительства граждан, оказывающих услуги населению в сфере физической культуры и спорта	Федеральный проект «Спорт - норма жизни»	0,166	0,256	0,256	0,678
		3. Содействие развитию корпоративного спорта, в том числе за счет развития системы корпоративных соревнований и стимулирования работодателей	Стратегия развития физической культуры и спорта до 2030 года	-	-	-	-

Основные принципы проектного управления



Четкое, предварительное, определение целей, результатов, содержания, этапности и границ проекта.

Новое распределение ролей и ответственности в каждом проекте.
Персонафицированное закрепление ответственности.

Концентрация управленческих трудозатрат на первых этапах проекта.
Планирование и организация – основная задача руководителя проекта.

В ходе реализации, акцент на оставшуюся часть проекта.
Основной инструмент контроля – прогнозирование.

Ваши вопросы?

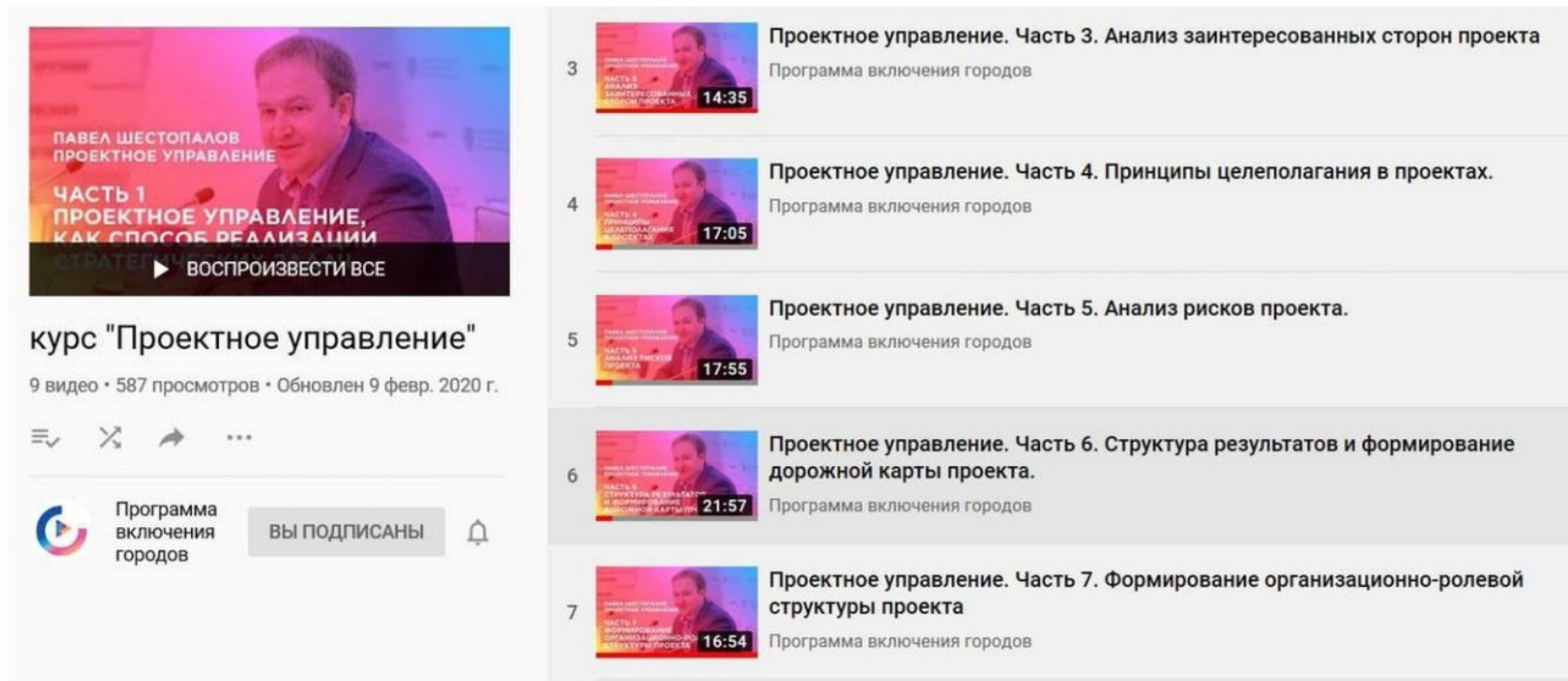
Павел Шестопалов



almanet@mail.ru

Facebook

Как подготовить презентацию проекта с использованием инструментов проектного управления?



курс "Проектное управление"

9 видео • 587 просмотров • Обновлено 9 февр. 2020 г.

Программа включения городов

ВЫ ПОДПИСАНЫ

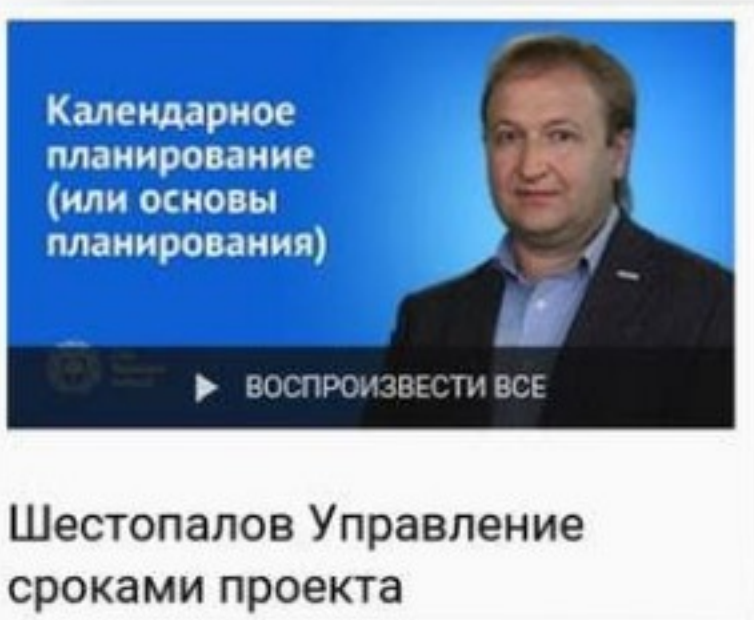
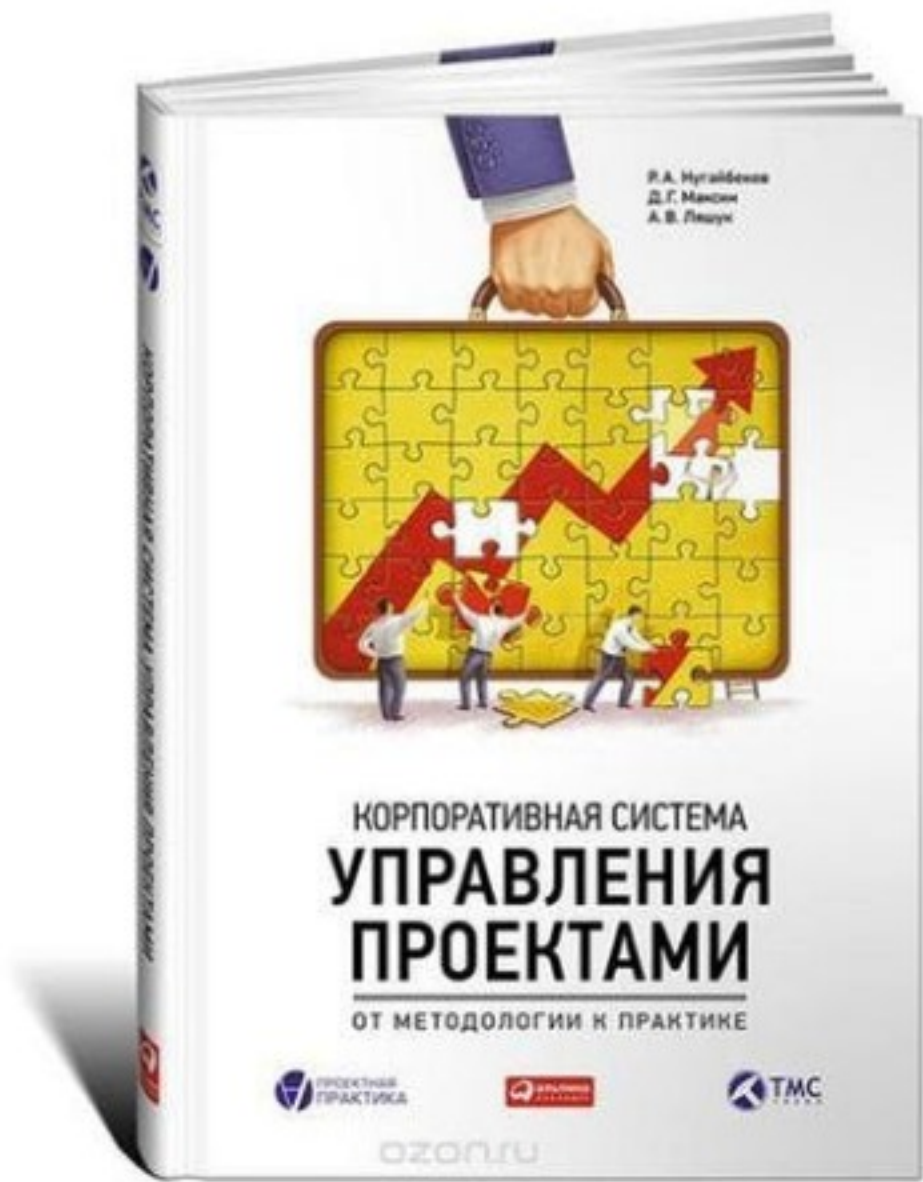
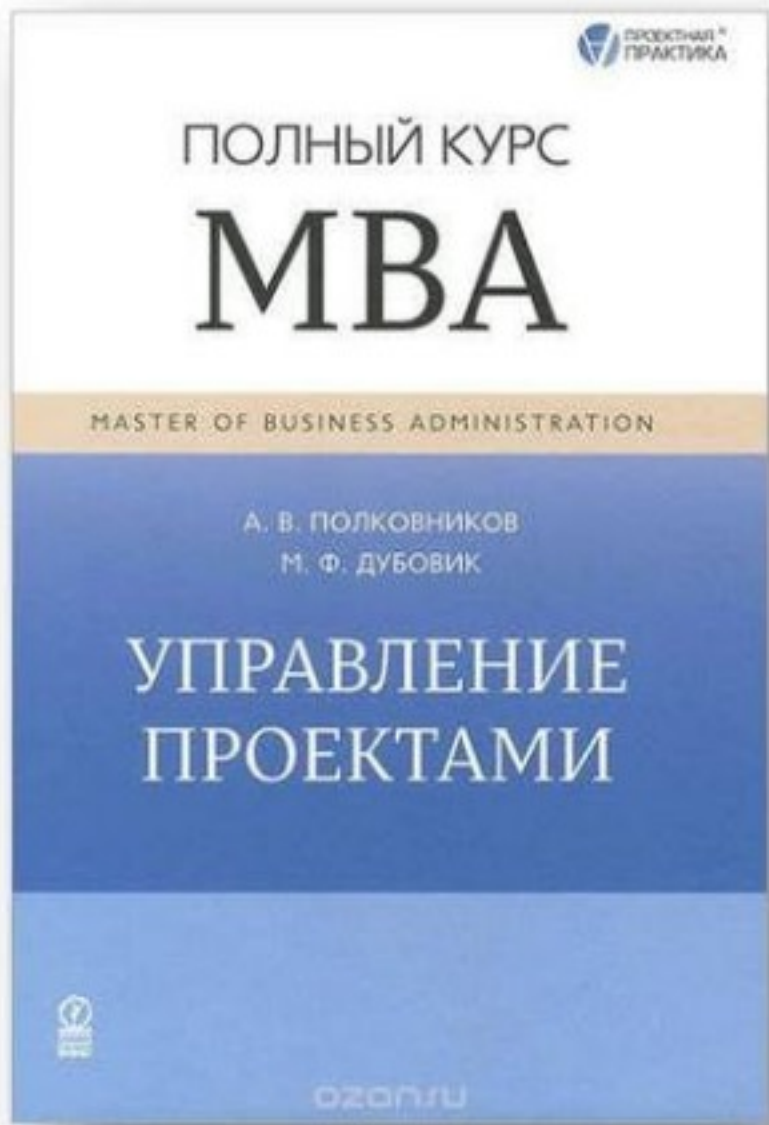
- 3 Проектное управление. Часть 3. Анализ заинтересованных сторон проекта
Программа включения городов 14:35
- 4 Проектное управление. Часть 4. Принципы целеполагания в проектах.
Программа включения городов 17:05
- 5 Проектное управление. Часть 5. Анализ рисков проекта.
Программа включения городов 17:55
- 6 Проектное управление. Часть 6. Структура результатов и формирование дорожной карты проекта.
Программа включения городов 21:57
- 7 Проектное управление. Часть 7. Формирование организационно-ролевой структуры проекта
Программа включения городов 16:54



https://www.youtube.com/playlist?list=PLEVet4SMDmYoF9hkzC_KeU-D3mGk4SmBm



Литература и ссылки



Управление
сроками
проекта



Управление
рисками
проекта

