

Обучение руководящего состава органов исполнительной власти по проектному управлению

март 2021

Семинар для высшего руководящего состава «Проектное управление, как основной инструмент достижения национальных целей развития и реализации региональных стратегий»

Семинар предназначен для высшего руководящего состава органов исполнительной власти федерального и регионального уровня, начинающих внедрение проектного управления. Семинар позволит выровнять понятийный аппарат по проектному управлению у всех ключевых сотрудников органа власти. Обеспечит понимание выгод и возможностей системного управления проектной деятельностью в рамках достижения стратегических целей. Программа семинара, а также используемые термины и определения полностью соответствуют Положению об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации, введенному в действие Постановлением Правительства Российской Федерации №1288 от 31 октября 2018г. В ходе семинара будут рассмотрены основные сложности и особенности применения проектного управления в государственном секторе, а также предложены принципы разрешения существующих проблем. На семинаре будут рассмотрены лучшие существующие практики применения проектного управления в органах государственной власти на примере победителей конкурса профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный олимп».

Продолжительность семинара: 8 академических часов

Количество участников: до 100 чел.

Обеспечение семинара: Презентация, учебное пособие.

Организацию и администрирование семинара осуществляет Игорь Вячеславович Матиенко (т.м.+79283425151), советник по Северному Кавказу. Также он окажет помощь в разработке и согласовании технического задания по темам семинара.

С уважением,

 П.Шестопалов

Программа семинара

№	ПЕРЕЧЕНЬ ОБСУЖДАЕМЫХ ТЕМ (порядок и объем семинара по каждой теме обсуждается индивидуально)
1.	<p>Введение в дисциплину «Управление проектами»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Зачем и кому потребовалось управлять проектами • Основные причины неудач крупных государственных проектов
2.	<p>Практические подходы к выделению проектов в общей деятельности органов исполнительной власти:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Отличие проекта от операционной (постоянной) деятельности • Проект, программа, портфель проектов. Основные особенности и отличительные признаки объектов управления
3.	<p>ПРАКТИЧЕСКОЕ УПРАЖНЕНИЕ: Определение оптимальной формы реализации задач социально - экономического развития региона. Проект, программа или мероприятие?</p>
4.	<p>Роль и место проектного управления в системе стратегического управления страны и региона:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Формирование портфеля стратегических проектов на примере проведения государственных реформ Правительством Малайзии • Государственные программы, как портфель проектов. Постановление Правительства Российской Федерации №1242. • Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2030 года» • Оценка достижимости национальных целей развития. Соотношение государственных программ, национальных, федеральных и региональных проектов. Особенности организации финансирования. • Единый план достижения национальных целей развития. Структура и содержание. • Актуальные изменения в Постановлении Правительства Российской Федерации «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»
5.	<p>Организация проекта и субъекты управления:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Участники проекта и заинтересованные стороны. Основные роли и интересы. • Организационно - ролевая структура проекта. • Полномочия и ответственность Куратора и Руководителя проекта.

6.	<p>Способы снижения управленческих издержек при реализации проектов:</p> <ul style="list-style-type: none">• Принципы формирования команды проекта.• Организация эффективного межведомственного, матричного взаимодействия.• Примеры организации системы мотивации участников проектной деятельности.
7.	<p>Организация проектной деятельности в органах власти:</p> <ul style="list-style-type: none">• Коллегиальные, временные и постоянные органы проектного управления.• Типовой состав нормативных документов по проектной деятельности• Задачи и функции Проектного офиса Правительства Российской Федерации• Функции регионального проектного офиса• Организация взаимодействия с муниципалитетами в рамках реализации региональных, федеральных и национальных проектов.• Уроки внедрения проектного управления в органах власти.
8.	<p>ДЕЛОВАЯ ИГРА*: Управление проектом - основные шаги (здравый смысл + рекомендации профессионалов). Опыт командного взаимодействия и проектное мышление.</p> <p><i>*Деловая игра проводится в случае, если количество слушателей не превышает 35 человек.</i></p>
9.	<p>В ходе всего курса приводятся примеры лучших практик эффективного применения методов проектного управления в государственном секторе на примере опыта участников конкурса «Проектный Олимп»</p>

Ведущий семинара

**ШЕСТОПАЛОВ
ПАВЕЛ
ЛЕОНИДОВИЧ**



Советник руководителя Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации

Директор образовательных программ центра управления проектами института «Высшая школа государственного управления» РАНХиГС при Президенте Российской Федерации

Член правления национальной ассоциации управления проектами СОВНЕТ

Кандидат технических наук

Сертифицированный профессионал в управлении проектами Американского института управления проектами PMP® (PMI)

Сертифицированный руководитель проектов повышенной сложности российской системы развития, оценки и применения проектного управления ПМ СТАНДАРТ, уровень СРП-2

Во время работы в Аппарате Правительства Российской Федерации принимал непосредственное участие в процессе организации работы Федерального проектного офиса и формирования «пилотного» портфеля приоритетных программ и проектов по основным направлениям стратегического развития РФ. Участник разработки нормативно - правовых актов и методических рекомендаций по организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации.

Участник рабочей группы по разработке российских государственных стандартов серии «Проектный менеджмент»

Организовал работу и был первым начальником Управления проектного менеджмента Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации.

Руководитель проекта по организации первого конкурса профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный Олимп».

Разработчик и ведущий авторских курсов по проектному управлению для высшего руководящего состава органов государственной власти.

Проводил семинары по проектному управлению для Президента Республики Татарстан, Главы Республики Удмуртия, губернаторов Тверской, Калужской, Новосибирской, Курской, Пензенской, Тюменской, Ивановской областей, Губернатора Ямало - Ненецкого автономного округа и Алтайского края.

Для руководящего состава правительств и администраций Калужской Области, Ульяновской области, Ленинградской области, Тюменской области, Ивановской области, Магаданской области, Алтайского края и Республики Алтай, Правительства города Севастополя, Республики Крым, руководства Минтранса России и МЧС России, Министерства здравоохранения Республики Татарстан, ГК Росавтодор и др.

Опыт консалтинга в области построения корпоративных систем управления проектами крупных и средних предприятий более 10 лет.