

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ
«РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КОМАНДЫ РЕГИОНА»**

Программа масштабируется по модели федеральной образовательной программы «Развитие региональных команд» и основывается на принципах сочетания обучения и управленческого консалтинга

Количество часов: 502 (5 модулей)

1,3,5 модули очные – 108 часов (1 модуль=36 часов);

2,4 модули – заочные, консультационные с выездом модераторов в регион для работы с группой.

Документ: диплом о профессиональной переподготовке

Форма: модульная, очно-заочная

Количество слушателей: 50

Категории слушателей: министры, заместители министров, главы/заместители глав муниципальных образований, депутаты Народного собрания Республики Дагестан.

В состав наставников и тьюторов для слушателей войдут федеральные (РАНХиГС, г. Москва) и региональные эксперты и модераторы, представители региона из числа выпускников федеральной программы «Развитие региональных команд».

Цель освоения программы: развитие управленческих компетенций, расширение управленческой команды Главы Республики Дагестан и расширение перспективного кадрового резерва органов исполнительной власти Республики Дагестан, разработка проектных предложений для включения Республики Дагестан в национальные проекты Российской Федерации.

Программа направлена также на обеспечение консультационного, экспертного и содержательного сопровождения разработки проектов в рамках Стратегии развития Республики Дагестан.

В ходе реализации образовательной программы слушатели:

1. пройдут личностно-профессиональную диагностику и получат расшифровку профилей компетенций и психологических характеристик личности;
2. освоят инструменты системного анализа ситуации для обоснования процессов изменений и развития;
3. освоят инструменты выделения основных трендов, которые влияют на ситуацию жизнедеятельности конкретной территории;
4. получают консультационное, методическое и экспертное сопровождение разработки проектов развития территорий;
5. получают сопровождение (навыки формирования) проектных команд для разработки и реализации проектов развития региона и муниципального образования.

По итогам программы республика получит:

- 5 региональных проектных предложений Республики Дагестан для включения в национальные проекты;
- Перечень кандидатур для включения в кадровый резерв органов исполнительной власти Республики Дагестан;

- Сопровождение в СМИ инновационных методов работы Главы региона по развитию управленческой команды разработке региональных проектных предложений для включения в национальные проекты Российской Федерации

	1 модуль Контекст развития Республики Дагестан	2 модуль Барьеры и требования развития Республики Дагестан	3 модуль Привлечение инвестиций и стимулирование МСП в Республике Дагестан	4 модуль Инструменты и программы поддержки развития Республики Дагестан	5 модуль Создание условий для развития новых проектов развития Республики Дагестан
ОТБОР УЧАСТНИКОВ					
Содержание и методология образовательных дисциплин (12 академических часов)	- методы анализа внешней среды (основные принципы обучения управленцев, постановка проблематики развития региона, анализ проблем и возможностей) - понимание контекста российской и региональной экономики	- стратегия и стратегический цикл; - управление людьми, процессами, активами; - заинтересованные лица и ценностные предложения	- Привлечение инвестиций в регион; - Поиск частных инвесторов; - взаимосвязь управления проектом, текущей операционной деятельностью, стратегией развития; - Структура инвестиций в проект; - доходность проектов, чувствительность к рискам	- работа с государством и регионом как инвестором; - взаимодействие с банками и финансовыми институтами; - выбор проекта в условиях ограниченного финансирования.	- территориальный брендинг - развитие региональной и городской инфраструктуры
Содержание тем по проектному управлению (18 академических часов)	- контексты проектного управления, проект, портфель проектов, программа.	- Целеполагание SMART, целевые показатели - паспорт проекта, перечень и назначение основных разделов;	- Календарное и финансовое планирование проектов; - жизненный цикл программы; - контрольные точки проекта;	- Организация проектной деятельности в органах власти и управления; - проектные офисы; - обзор применения	- Система управления проектной деятельностью в муниципальном образовании, в том числе комплект

		- организационно-ролевая структура проекта; - работа с заинтересованными сторонами	- смета и бюджет проекта; - управление рисками проекта	проектного управления в регионах России	нормативно-правовых документов - внедрение проектного управления
Экспертная панель (18 академических часов)	Контексты развития регионов Северо-кавказского федерального округа и Республики Дагестан, разбор кейсов		Примеры лучших стратегий привлечения инвестиций и стимулирования предпринимательской активности.		Построение системы взаимосвязи власти, предприятия, местных сообществ по реализации совместных проектов
Soft skills (28 академических часов)	Командообразование. Формирование команды и распределение ролей в ней; Лидеры нового времени, эмоциональный интеллект		Подготовка эффективных презентаций, индивидуальных и групповых выступление		- Подготовка переговоров, техники ведения переговоров, - кейсы ведения переговоров с инвесторами, предпринимателями, представителями органов власти - управление обратной связью и вовлечением
Проектная работа (60 академических часов)	- Общий анализ ситуации в регионе с точки зрения использования возможностей внешней среды и преодоления существующих	- Рефлексия результатов предыдущего модуля с учетом выполнения межмодульного задания и полученных новых знаний;	- Рефлексия результатов предыдущего модуля с учетом выполнения межмодульного задания и полученных новых знаний; - анализ рисков проекта - составление	- Анализ возможных источников финансирования проекта (кредитные, ГЧП/МЧП и т.д.) - Аудит доступных мер государственной,	- общая сборка проекта; - формирование презентации, пояснительной записки, выступления

	проблем; - Формирование проектных намерений; - обоснование проекта	- Анализ заинтересованных сторон и ценностного предложения; - ревизия целей и целевых показателей паспорта проекта	инвестиционного плана;	региональной и муниципальной поддержки	
Длительность и сроки модуля	3 дня (даты)	1 день модератор по согласованию с группой до начала третьего модуля	3 дня (даты)	1 день модератор по согласованию с группой до начала пятого модуля	3 дня (даты)